

油田公司与中国地质大学(武汉) 签署合作框架协议

本报讯(通讯员 姚立志)3月10日,油田公司与中国地质大学(武汉)签署合作框架协议。油田公司执行董事、党委书记周立宏指出,多年来,双方在科研攻关、人才培养等方面开展了一系列卓有成效的合作;当前,双方需求高度契合,合作前景广阔,学校在地质学、矿产资源、能源等领域拥有的高新技术成果需要应用到生产实践中,大港油田迫切需要一批成熟先进的技术成果破解难题助推发展;从长远发展看,双方资源优势互补,合作未来可期。期望双方进一步深化合作领域,创新工作方式,在页岩油气勘探开发等领域,开展全方位科研合作与联合攻关,携手推动大

港油田油气勘探开发转型升级和双方高质量发展。中国地质大学(武汉)党委书记黄晓玫表示,学校自建校以来,始终把肩负国家使命和探索科学前沿相结合,把开展科技创新与面向国民经济主战场相结合,充分发挥国家学科特色专业的科研与人才优势,围绕能源、地质科学前沿和国家能源重大需求持续与油田企业保持长期稳定的合作关系。希望此次合作中,双方加强统筹协调,不断完善合作机制,坚持目标导向,不断提升合作成效,共同培育出一批原创性的具有广泛影响力的重大成果,为保障国家能源安全贡献力量。

为美丽滨城建设贡献石油力量

连茂君到大港油田调研指导工作并与中石油驻津企业负责人座谈

本报讯(记者 杨录璐)3月7日,天津市常委、滨海新区区委书记连茂君一行到油田公司调研指导工作并与中石油驻津企业负责人座谈。中石油驻津企业协调组组长,油田公司执行董事、党委书记周立宏;油田公司副总经理刘洪冬,副总经理、总地质师陈长伟陪同调研。连茂君一行首先来到大港油田驴驹河储气库,走进储气库生产井区、露点装置区、中控室,详细了解储气库规划布局、功能设置、安全管理等情况。他对储气库在保障能源供应、维护区域安全方面作出的积极贡献表示感谢,强调大港油田要充分发挥自身资源技术优势,强化精细化管理,筑牢安全生产防线,更好地服务人民需要、区域发展,为保障国家能源安全作

出新贡献。在随后召开的座谈会上,周立宏和大港石化公司、天津销售公司、渤海钻探公司、渤海装备公司主要负责同志分别介绍了企业生产经营情况,新区有关领导以及委办局、开发区、街镇负责同志针对驻津企业提出的问题和建议,逐一分析研究,明确解决举措,全力推动落实。连茂君感谢中国石油驻津企业对新区经济社会发展的大力支持和帮助。他指出,长期以来,中国石油驻津企业积极履行央企社会责任,主动融入滨海新区高质量发展支撑引领行动,在推动产业发展、服务改善民生、保障能源供应、处置突发事件等方面作出了突出贡献。连茂君强调,习近平总书记视察天

津并发表重要讲话,提出了“四个善作善成”的重要要求,为新征程上天津工作指明了前进方向,提供了行动遵循。要深入学习贯彻习近平总书记视察天津重要讲话精神,深化央地合作,积极构建高质量发展命运共同体,扎实落实天津市人民政府与中石油战略合作协议,更好地服务国家战略、国计民生、科技创新和绿色发展。要积极构建常态化地企沟通对接机制,共同争取上级更多支持,推动更多新业务、新板块、新项目落地新区,努力形成更多新质生产力。新区各委办局、开发区和街镇要坚持目标导向、问题导向,积极主动上门服务,切实解决企业遇到的实际问题,全力以赴为企业高质量发展创造良好环境、提供优质条件,做好强

保障。周立宏代表驻津企业感谢滨海新区区委、区政府多年来给予的关心关怀和鼎力支持。他表示,大港油田公司将和驻津各企业一道,深入贯彻习近平总书记“四个善作善成”的重要要求,认真落实天津市和天津市滨海新区的共识,更加积极主动地融入地方经济社会发展大局,全力以赴谋划好企业发展、支持好地方建设,担当作为、拼搏进取、苦干实干,奋力实现一季度“开门红”,不断开创中石油驻津企业高质量发展新局面,在坚决履行国有企业“三大责任”、全力保障国家能源安全的同时,努力为建设社会主义现代化大都市建设、为新时代美丽“滨城”建设不断作出新的更大贡献。

刘凤和到井下作业公司 调研指导扭亏解困工作 锻长板 扬优势 补短板 增能力

本报讯(通讯员 代中专)3月7日,油田公司总经理、党委副书记刘凤和到井下作业公司调研指导扭亏解困工作。他强调,要瞄准目标、预判风险、靠实举措,强化收支结构分析,锻长板、扬优势,补短板、增能力,确保如期完成2025年本质扭亏解困目标任务。调研中,井下作业公司汇报了2023年扭亏解困工作举措、工作成效、存在问题以及2024年至2025年扭亏解困举措。与会人员围绕井下作业公司提效率、增效益,抓管理、强合规等工作进行讨论并提出意见建议。

针对下一步工作,刘凤和提出“争做七个先锋”的具体要求。瞄准目标,争做扭亏解困的先锋。要分析亏损根源、充分预判风险,在保障员工利益基础上,强化成本分析管控,加快扭亏解困步伐,为油田公司高质量发展作出井下贡献。压实责任,争做增储上产的先锋。要牢记为油服务责任使命,依靠科技、自动化等手段,通过作业提效增强保障能力,在油区作业保障、工程技术服务上站前排、争第一。精益管理,争做提质增效的先锋。要树立“从管理出效益、精细化管理出大效益、精益管理出更大效益”理念,业财融合、齐抓共管,写实成本支出、做实环节管控,拧干成本水分、提升经营质效。攻坚克难,争做工程技术提级的先锋。要持续在工程技术攻关、自动化应用上出力作劲,发挥优势、做强保障,依靠技术实力打造让油田公司放心、让员工放心的先锋。转变作风,争做勇于担当的铁军先锋。要对标行业标杆队伍能力素质,强作风、提能力,锤炼“召之即来、来之能战、战之必胜”的铁军队伍,发挥功能作用,展现井下风采。从严管理,争做合规管理提升的先锋。要落实“管业务必须管合规”的要求,增强合规意识、压实各级责任,加强内控管理和重点项目、业务流程监管,严守合规底线。严抓严管,争做安全环保职业健康管理的先锋。要严守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”这条红线,强化理念教育、做细过程监管、关心员工健康,持续提升员工幸福指数。

周立宏在第五采油厂调研时强调:

打造小碎块油田精细开发示范样板

本报讯(记者 张琦)3月8日,油田公司执行董事、党委书记周立宏到第五采油厂调研,强调要深挖“三大潜力”,确保港西油田原油年产量50万吨以上长期稳产,并加快向原油年产量55万吨目标迈进,桶油完全成本控制在50美元以内,着力打造小碎块油田精细开发示范样板,为油田公司油气产量当量500万吨上产作出新贡献。油田公司副总经理、安全总监朱广社,副总经理、总地师陈长伟,总工程师曹刚,有关总经理助理和相关部门、

单位负责人参加调研。听取工作汇报后,周立宏指出,第五采油厂贯彻落实油田公司年初系列会议精神全面到位,围绕“十大提升行动”部署2024年重点工作思路清晰、目标明确、措施具体,值得各单位认真学习借鉴。下一步,要严格按照既定安排部署,扎实推动各项工作开展,力争全年生产原油53万吨以上,为油田公司生产经营任务圆满完成贡献五厂力量。周立宏特别提出了“三大潜力”的明确要求,要牢固树立“老区不

老、小块不小”的理念,聚焦剩余油挖潜和提高原油采出程度,持续强化断砂精细雕刻,深入挖掘滚动评价增储增产潜力;要按照“五重”技术路线,以老油田“压舱石工程”为统领,坚持“一藏一策、一田一策”,持续强化分层精细注水,深入挖掘治理区块原油稳产潜力;要认真剖析油藏开发面临的出砂、堵塞、套损套变等突出问题,坚持防治结合、疏堵结合,以辩证思维、系统思维持续强化措施精细匹配工作,深入挖掘低产低效井提产潜力。

周立宏要求,第五采油厂要统筹抓好新能源开发利用、安全环保、提质增效、合规管理等工作,毫不动摇地坚持党的领导、加强党的建设,巩固拓展主题教育成果,充分发挥党建引领作用,全力推动采油厂转型升级高质量发展。机关各部门和勘探开发研究院、采油工艺研究院、石油工程研究院要主动深入基层、做好服务,在解决基层实际难题、强化技术精准支撑等方面狠下功夫,为采油厂各项工作开展提供有力支撑。

奋进2024·大家谈

为油田公司转型升级 高质量发展积蓄动能

■第三采油厂厂长 党委副书记 李晓良



2024年,第三采油厂坚决贯彻落实油田公司各项决策部署,紧密围绕“十大提升行动”,紧紧锚定油气生产经营目标,以创新思维开局破题,以创新意识积蓄动能,筑牢三厂“顶梁”“压舱”的产量基础,全力助推油田公司转型升级高质量发展。坚持系统思维,科学谋划“三大引领”。第三采油厂坚持以“年产油气当量150万吨奋斗目标”为引领,树立“原油产量是破解一切问题的金钥匙”理念,谋划老区百万吨产量规模“压舱石”、沧东深凹区“增长极”、开发上产主力“页岩油”,持续助力油气主营业务高质量发展。坚持以“领军人才队伍建设”为引领,树立“人才是企业发展的最重要资源”理念,围绕发展战略目标任务,坚持“科学育才、合理用才、全面成才”,为油田公司培育出一支不同结构、不同层级、不同年龄人员组成的骨干队伍。坚持以“提炼打造特色文化”为引领,大力弘扬以“盐碱滩上干革命,小碎块里搞石油”为核心的大港石油精神,在实践中准确把握新征程的时代脉搏,总结提炼以创新为驱动的三厂发展愿景和发展理念,将特色文化品牌力量转化为发展优势。强化创新驱动,着力构建“六项模式”。一是构建“油藏、井筒、地面”油田开发治理模式。以“压舱石工程”为统领,坚持“补能量、降递减、提收率、增可采”工作主线,深化以“降递减”为核心的油水井管

理和油藏动态分析机制,抓实枣北孔一段、安山岩、官东高产区带、沧东深凹区的系列勘探评价与产能建设工作,部署“强注水、增液量”的三个“百口井”工程,打造枣1281断块“整体桥式同心分注”示范区与官128断块“风险合作整体调控”示范区,持续夯实稳产上产基础。二是构建“三道防线、两项提升、一体攻坚”安全环保管理模式。以采油厂专业分委会为依托,推行基层班站安全环保网格化管理,加大安全生产记分和积分的应用力度,切实筑牢风险分级防控、隐患排查治理、评价考核管理三道防线。借助安全生产治本攻坚三年行动有利契机,推动油泥砂动态“零”库存、敞开液面VOC治理、弃置关停风险井治理、消防与燃气风险防控、硫化氢治理等重点领域整治工作。三是构建“低耗、数智、绿色”精品工程建设模式。以“新地面模式”为依托,在官一联、官二联率先开展站场与管网规模简化优化,配套老油田调改,推广应用成熟数智技术,进一步控减站场规模。加快小集“近零排放”示范区、官一联余热清洁替代“清洁能源岛”一期项目等一系列能源项目建设,以项目建设高质量助推转型升级。四是构建“改革、市场、政策”扁平高效运行模式。牢固树立“让听到炮火的人呼唤炮火,让地上的指挥官指挥战斗”理念,坚持“一区一策”,有序推行“区域承包”及“大夜巡”值岗模式,研究探索赋权作业区的值岗模式,做强做专作业区在油藏管理与基层治理方面的独特品牌。对外加大大庆油田、沧县地热、孔南项目等市场占有率,对内探索低效区块、整体调剖、稠油降黏等新型风险合作机制,积极引入“钻”“修”等外部队伍,有效推动队伍多元化、价格市场化。

(下转三版)

奏响绿色协奏曲

——油田公司2023年新能源业务发展扫描

■记者 崔丹丹 通讯员 王晨

1月28日,油田公司与河北省衡水市人民政府签订1800万平方米中深层地热供暖市场开发协议;2月4日,京津冀地区首座磷酸铁锂电池储能先导试验电站在大港油田并网投运;2月5日,大港油田港西新城20兆瓦分布式光伏发电项目建成投产并顺利并网发电……连日来,大港油田新能源业务捷报频传,喜事连连,公司由生产供应油气为主向油、气、热、电、氢、储综合运营转变的信心和决心更加坚定,着力打造清洁低碳、安全高效、多能互补的新型综合性能源公司的步子越走越实,绿色发展动能不断积蓄。刚刚过去的2023年,油田公司新能源业务紧紧围绕“一体两翼”总体发展思路,“三个5”总体发展目标,“改革+市场+政策”总体发展策略,立足大港油区,辐射津、冀、鲁、晋、吉等地区,发扬“四千”精神(走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦)勇闯市场,聚焦产能任务抢建项目,锚定低碳目标狠抓节能,圆满完成了地热市场开发、产能当量、节能节水任务指标,实现了新能源业务跨越式发展。

攻坚克难求突破 抢占市场开发“新高地”

近年来,随着全球能源结构加速向低碳转型,大港油田深入贯彻落实绿色发展理念,充分发挥区位优势、技术、资源等优势,持续加强与地方政府和专业公司的沟通合作,率先在太阳能、地热能等新能源开发利用方面进行了一系列积极有益的探索。2023年,公司新能源系统牢固树立“思路有多宽,市场就有多大”的理念,充分发挥中央企业的良好品牌效应和人才、技术、管理等各方面优势,以更加开放的思维,更加开阔的视野,积极主动“走出去”闯市场,找项目,谈合作,力争获取更多绿电

并网指标,抢占更多地热市场份额。地热市场“走出去”步伐持续加快,立足油区,辐射华北、华东、东北,分别与沧州市南皮县、天津市滨海新区太平镇、滨海热力集团等签订地热供暖项目战略合作协议8项,累计签约地热市场面积1075万平方米,完成年度任务115%,占集团公司上游业务完成总量的22.7%。在清洁电力指标获取方面,组织相关单位先后十余次前往项目潜在市场开展对接,足迹遍布河北、甘肃、吉林、四川等7省13个县区,并于11月7日与长春新区签订了地热耦合绿电清洁供暖战略合作协议,新区政府支持开发50万千瓦清洁电力项目。2024年,油田公司将进一步加大“跑马圈地”闯市场力度,以地热项目作为开路先锋,带动绿电指标获取,逐步拓展储能、氢能市场,打好打赢“热电储氢”组合拳,形成公司新能源市场开拓新模式,不断壮大新能源业务“朋友圈”,坚决完成“清洁电力60万千瓦、地热开发600万平方米”的市场指标。

谋划长远抓落实 产能建设跑出“加速度”

“新能源是发展资源经济的重要一环,既是贯彻落实国家‘双碳’战略的重要举措,也是公司构建‘一体两翼’发展新格局的重要抓手,要立足长远,超前谋划,抓住新能源产业发展的‘窗口期’,全力推动新能源项目落地见效。”去年11月15日,油田公司执行董事、党委书记周立宏到地热开发公司、绿电公司调研时强调。一年来,面对艰巨繁重的产能当量任务和复杂严峻的市场竞争格局,新能源系统广大干部职工勇于担当、积极作为,统筹推进绿电建设、地热开发、节能减碳等各项工作,取得了一系列积极进展和明显成效;利用“地热+光伏+储能”

多能互补的技术路线立体打造“智慧零碳园区”,成为上游业务第一个获得第三方认证的“碳中和园区”;有序推进首联合站余热清洁替代等示范项目落地实施,探索出了一条具有大港油田特色的低碳生产路径。绿电替代全面加速。聚焦清洁替代攻坚目标,油田公司倒排工期、挂图作战,全力推进港东28兆瓦分布式光伏项目、团泊洼6兆瓦渔光互补发电项目、油区分散式光伏项目建设,累计建成光伏装机82兆瓦,年发电能力突破1亿千瓦时。地热开发走深走实。油田公司因地制宜选浅层地热冷暖联供、中深层地热高效开发技术路线,持续扩大油区清洁供暖利用规模,新建建设消防支队片区等4个地热供暖项目,累计在运地热供暖面积近40万平方米,公建清洁供暖比例达38%,建成中国石油最大规模浅层地热供暖项目群。对外供能全面推进。油田公司持续推动勘探闲置井再利用,创造性开展地热项目“托管+收购模式”,推动滨隆项目、宁河潘庄项目托管,新增油区外部供暖面积179万平方米;开展南皮县地热供暖项目前期勘察工程,为公司首个规模化地热市场项目提供了有力支撑;作为京津冀最大的集中式光伏发电项目,北大港230兆瓦项目成功纳入天津市开发建设方案,为尽早开工建设创造了有利条件。2024年,油田公司将始终坚定信心不动摇、锚定目标不放松,推动新能源业务发展提速。具体工作上,将按照“建成一批、开工一批、储备一批”的思路,以钉钉子精神持续强化项目全过程管理,做到执行有计划、管理有办法、推动有举措,全力加快建设进度,全年计划建成项目14个、开工项目8个、储备项目6个以上,确保10.4万吨标煤产量任务圆满完成。

(下转三版)