

学习宣传贯彻中国共产党厦门大学第十二次党员代表大会精神

坚持高质量跨越式发展 加快推进高水平研究型医院建设

◆附属翔安医院院长、党委副书记 何伟玲

《国务院办公厅关于推动公立医院高质量发展的意见》指出，公立医院是我国医疗服务体系的主体，公立医院改革发展作为深化医药卫生体制改革的重要内容，为保障人民群众生命安全和身体健康发挥了重要作用。《意见》明确了公立医院高质量发展的重点任务，强调以建立健全现代医院管理制度为目标，强化体系创新、技术创新、模式创新、管理创新，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局。

医学教育是国家卫生健康事业发展的基石，医学院校及其附属医院是卫生健康人才培养和科研创新的重要基地。厦门大学第十二次党代会报告多次提及附属翔安医院、新医科建设等，指出要积极推进新医科建设和医学教育创新发展，更好发挥高校在人才培养、科学研究、社会服务和文化传承等方面的引领作用，高质量服务于“健康中国”战略。另外，党代会报告还明确将“筑峰扬优、交叉创新”的学科建设思路纳入新时代学校与时俱进建设世界一流大学的新使命新任务。附属翔安医院作为厦门大学医科建设的重要力量，必将围绕新时代背景下群众健康新需要和高质量发展新要求，坚持医药卫生事业改革创新的使命担当，推动医教研全方位融合发展，全面提升核心竞争力，助力学校与时俱进建设世界一流大学。

一、以人民健康为中心，推动医疗服务高质量发展

(一)强化医疗质量，提升诊疗服务能力。医疗服务质量是医院高质量发展的核心要素，直接关系到患者的健康和满意度。翔安医院坚持以人民健康为中心，以患者安全为目标，对照国家和福建省三级医院评审标准实施细则、国家及市属公立医院绩效考核指标体系，加强医疗服务能力建设和质量安全管理，提高疾病接诊能力和诊疗规范化水平。医院重点规划器官移植中心、急危重症中心、肿瘤诊治中心、胸肺疾病中心、骨科中心、眼耳鼻喉中心、心血管病中心、中医老年中心等高水平的医学中心，建立以诊治疑、难、重症为特色的临床医疗体系。器官移植科、眼科、中医老年病科成为福建省临床重点专科，普外科、胸外科、心外科、骨科、泌尿外科、耳鼻咽喉头颈外科、心内科等临床科室开展区域领先的医疗技术。2020年至今翔安医院每年开展肝、肾移植手术的例数位居福建省医疗机构首位，创下一个月内完成26例肝肾移植手术的佳绩，曾刷新了福建省肝肾移植手术记录。

(二)整合优势资源，创新医疗服务特色。为积极优化临床学科布局，强化学科优势特色，培育建设若干临床重点专科和临床研究中心，翔安医院依托厦门大学平台，柔性引进国内相关领域顶尖专家团队，如北京大学人民医院胸外科王俊院士、山东大学齐鲁医院心血管内科张运院士、中国医科大学附属第一医院皮肤科陈洪铎院士、首都医科大学附属宣武医院神经外科吉训明院士等，以及多位国家级学会(或协会)专科委员会主委(或副主委)专家团队，服务区域医疗卫生事业。按照《国务院办公厅关于推进医疗联合体建设和发展的指导意见》，积极探索有效可行的医疗联合体建设路径，整合厦门、漳州、泉州、龙岩等地的优势医疗资源，推动分级诊疗及保障群众健康的各

项举措落地落实，在跨区域医联体中发挥龙头核心作用。创新医疗服务模式，加强智慧医院建设，探索人工智能+医疗服务示范应用场景、医养结合等创新模式，为患者提供更好的就医体验。

(三)坚持医防融合，提升应急救治能力。翔安医院依托学科优势、人才团队优势和区位优势，建设急危重症中心，形成急危重症救治、战创伤救治、器官移植为一体的急救诊疗体系特色，满足海、陆、空三位一体紧急救护需要。医院联合国家交通运输部东海第二救助飞行队常态化开展航空紧急医学救援，2020年至今每年开展航空紧急医疗救援的例数位居全国医疗机构前列，获批成为闽西南唯一的福建省紧急医学救援基地。医院从国家安全战略高度出发，按照“平急结合、军民融合”原则，积极规划紧急医学救援大楼建设，对标建设“国家级紧急医学救援队”，打造集海陆空为一体的国家级紧急医学救援闽西南中心，提升福建沿海及海峡两岸紧急医学救援力量。

(四)聚焦“三甲”评审，提升医院内涵建设。作为新建医院，全面对标《福建省三级医院评审标准实施细则(2022年版)》、国家及市属公立医院绩效考核指标体系，充分发挥医院评审工作在推动医院加强内涵建设、完善和落实医院管理制度、提高管理水平和保障医疗质量安全中的作用，围绕医疗技术、医疗服务、医疗环境、队伍建设、科研人才培养和引进等核心内容加强建设发展，补足短板、发挥优势，提升医疗服务质量、管理水平和运行效率。

二、加强医学高峰学科建设，着力造就拔尖创新团队

学科建设是公立医院高质量发展的魂，拥有实力强劲的学科，医院才能在区域内甚至全国的专科领域内起到带动和引领作用。翔安医院认真凝练学科发展方向，从注重重点专科建设转向注重以疾病为纽带的学科群建设，通过加强顶层设计、优化学科布局、完善人才结构等举措，打造器官医学、肿瘤、骨病、眼耳鼻喉、急危重症、消化病等特色优势学科群，提升学科整体水平。探索“以患者为中心，以疾病为链条”的多学科诊疗模式，完善器官移植学科群建设，推动肝肾联合移植、小儿肝移植、二次肝移植的开展和肺移植、心脏移植业务的筹备。探索中西医协同“旗舰”医院建设，推动中医和西医强强联合、优势互补，为人民群众提供更高水平的中西医协同医疗服务。

人才战略是学科建设的重中之重。翔安医院将“人才强院”战略作为医院事业发展的重大战略选择，全面提高医学人才引进和培养质量，引进院士、长江学者、“新世纪百千万人才工程”国家级人选、国务院特殊津贴专家、国家高层次人才特殊支持计划人才、国家优青等国内顶尖专家和医教研全面发展的高水平人才。坚持分层分类，构建全方位的培育体系，加快培养高精尖骨干人才，大胆使用中青年优秀人才，为创新人才脱颖而出、尽展才华创造良好环境。

三、加强科技创新引领，提升医学人才培养质量

党的二十大报告指出，科技是第一生产力，以科技创新为引领，是公立医院落实以人民为中心

原则的内在要求，也是构建高质量发展新格局的重要举措。翔安医院坚持“四个面向”，深入探索与厦门大学生命科学学部“医学+X”多学科交叉融合，促进基础医学与临床医学紧密结合，进一步激发医学科研创新活力，推动拔尖医学人才培养和科技成果转化。积极开展有组织的科研，推行“双聘教授”“双聘导师”制度，加大对国家自然科学基金项目、省市重点实验室等标志性科研成果和平台建设的投入力度，以创新驱动服务国家和区域医药卫生科学研究事业高质量发展。

翔安医院认真落实大学直属附属医院人才培养职责，贯彻《普通高等教育学科专业设置调整优化改革方案》等文件精神，建立健全青年医学人才培养机制，主动适应医学和健康产业新发展，优化教学体系，完善教学模式，夯实师资队伍，推进高质量教学，提高医学人才培养能力。发挥临床研究优势，建设国内先进的国家临床教学培训示范中心。以全科医学住院医师规范化培训基地为切入点，积极筹建住院医师规范化培训基地，建设完整的医学人才培养链条。依托厦门大学“侨、台、特、海”特色和“海峡、海丝、海洋”优势，发挥地缘优势和学科特色，加强对台医疗合作交流，助力青年医师成长成才。

四、营造优秀文化氛围，推动双院区协同发展

文化是医院高质量发展的精神内核与动力。翔安医院秉承厦门大学“自强不息、止于至善”的校训，坚持“医术至精、仁心至善”的建院理念，传承嘉庚精神，凝练符合自身定位的核心价值理念，提高医院核心竞争力。医院构建了“一体两翼”的文化体系，以建立特色鲜明的医院文化为主体，以强化患者需求导向、关心关爱医务人员为两翼，不断夯实文化建设根基，实现患者满意度与职工满意度双提升，助力医院高质量发展。

为做好厦门大学师生的医疗服务和健康保障工作，翔安医院主动将人才、技术、管理等优质医疗资源向厦门本岛延伸，有针对性地补短板、强弱项、提质量，建立完善院区之间医疗资源统筹管理机制，实现思明院区和翔安院区一体化、同质化发展，在满足厦门大学师生员工就医及健康保健需求的同时惠及周边民众，有效提高了优质医疗服务的辐射面和服务效能。

习近平总书记在党的二十大报告中提出，要增进民生福祉，提高人民生活品质；建设健康中国，让全民健康更有保障。未来，翔安医院将更加积极有为地融入国家重大区域发展战略，坚定不移地走高质量发展之路，立足公立医院的职责和大学直属附属医院的使命担当，持续提高医疗服务能力，坚持医、教、研全面协同发展，努力建设成为高水平研究型医院，积极打造医学强国的东南梁柱和两岸医学交流的前沿窗口，在高质量跨越式发展的新征程中铸就时代新功。

