华夏建工报

宿迁华夏建设集团
SUQIAN HUAXIA CONSTRUCTION GROUP

全国建筑行业精品报纸

总第156期
2024年2月29日

《华夏建工报》编委会　内部资料

铸造精品
超越自我
创造价值
服务社会

创新创造坚定不移走高质量发展道路

解放思想，转变观念，向经营要效益向管理要效率。2月19日上午9时，集团在17楼会议中心召开新年工作启动会议，集团、建筑公司和置业公司主管以上负责人参加会议，会议由副董事长张成瑞主持，董事长夏方军作重要讲话。会议总结了2023年主要工作成绩，明确了2024年主要工作和思路。会议指出，2024年是集团新的起点，一切发展要从零开始，立足“立、破、清、创”四字指导方针创新创造，寻求经营突破和管理突破，坚定不移走高质量发展道路，打造小而美的特色企业，带领全体员工走共同富裕道路。

副董事长张成瑞首先肯定了2023年全面完成了“保交楼、保平台、保运营”以及“债务化解”的“三保一突破”总体目标任务。他指出，20年来，敢想、敢试、敢闯的理念早已经融入华夏人的血液和骨髓，造就了华夏人的血性，进化成为华夏人的优良基因！但是，长期以来，我们一路高歌猛进，也不可避免的带来了一些问题。他强调，要通过创新管理理念，建立健全制度管理体系，搭建科学的绩效管理和薪酬管理体系，以预算管理和成本管理为抓手向管理要效益。

高位引领，举旗定向，实字托底，再绘蓝图。

董事长夏方军肯定了在2023年严峻的形势下，各大板块取得的成绩，明确提出了下阶段的工作思路和“立、破、清、创”的四字指导方针。

经营目标。利用三年时间，实现发展质量翻一番。五年时间，实现企业财务自由。创造企业利润点和增长点，打造具有华夏特色的发展经营路径。

管理目标。进一步建立健全现代化企业管理制度，明确使命和职责，完善激励机制，打造高效的管理团队，再造创业高潮和工作热情，奋发有为，敏于求知，以必胜的信念和决心，全面实现2024年目标任务。

董事长夏方军指出，管理是实现经营目标的手段。下阶段的管理工作要立足于“立、破、清、创”的指导方针，即：

立：建立新规和新体系，形成新气象；

破：破除旧的体制，激发全体员工的创造力；

清：清理相关平台和债权债务，彻底解决财务历史问题；

创：革故鼎新，创新管理，闯出新路，创造价值。

他进一步解读“破”与“立”的关系：一是破旧立新，解放思想创新干。二是破繁立简，突出重点精准干。三是破虚立实，久久为功务实干。四是破安立危，提振精神比拼干。

他进一步强调，创新的前提首先是思想大解放，这就要求我们破除墨守成规、按部就班的守旧观念；就要破除急于求成、急功近利的短期观念；树立走在前列、争先进位的进取意识；树立破字当头、勇闯新路的创新意识。通过创新，深入查不足找差距，着力补短板强弱项。要检视问题抓整改，树牢目标导向，对查摆出来的问题，深刻反思、剖析原因，形成新规和标准等一整套的行之有效的管理工具，并且持之以恒的贯彻落实下去，促进全体员工的能力大提升、作风大转变、任务大落实。

会议介绍了2024年即将开工建设的工程项目，安排相关主要负责人近日到浙江义乌项目报到。要求外阜项目负责人要深刻理解华夏文化，知行合一，以知促行，践行艰苦奋斗、胸怀梦想、敢试敢闯、永不言败的华夏精神，自我修炼，广接地气，多谋善断，攻坚克难，竖起华夏的旗帜，打响华夏的品牌。

会议要求各业务和职能系统召开座谈会议，组织讨论部门的使命和职能，以问题为导向，再次明确目标任务和工作重心，改进工作思路与办法，相关高管参与座谈和讨论。

（孙倩倩）

轻舟已过万重山　前路漫漫亦灿灿

回望2023
时光已经壮阔落笔，
绘就了一副熠熠生辉的壮美图画；
岁月已经浩荡成歌，
谱写了一曲响彻云霄的难忘赞歌。

过去的一年，面对严峻的形势，我们
千磨万击还坚韧
风摧雨折仍从容
全面实现了“三保一突破”总体目标任务

曾经走过的道路
看似寻常最奇崛
成如容易却艰辛
山长水阔不辞其远，风摧雨折不改其志
兔年撒欢而去，龙年飞腾而来

烟花四起又一年，让我们携手并肩
风雨兼程，期待春暖花开
翻山越岭，相见彩霞满天

彩笔题桐叶，佳句问平安。值此新春到来之际，华夏集团向奋战在各条战线的全体员工，以及作为坚强后盾的员工家属们，致以诚挚的问候，祝愿大家身体健康，龙年大吉！

向全市人民拜年：万事如意，阖家幸福！　祝福伟大的祖国：风调雨顺，国泰民安！