

# 山东大学齐鲁医院报

Qilu Hospital Of Shandong University Newspaper

主管、主办：中共山东大学齐鲁医院委员会 国内统一连续出版物刊号：CN37-0833/(G) 2024年2月29日出版 第698期

主编

李宁

副主编

王磊

责任编辑

高丹瓔

美术编辑

周翔宇



山东省优秀医院院报



扫码阅读

齐鲁医院报数字版

## 院领导巡访一线 上好开工安全生产“第一课”



本报讯 为扎实开展好开工“第一课”活动，严防复工复产期间生产安全事故发生，2月18日（正月初九）开工第一天，山东大学齐鲁医院党委书记陈

鑫、院长陈玉国带队对医院开展安全巡访一线活动，副院长韩辉，党委副书记、党委组织部部长张欣平，副院长彭军，院长助理连雪洪、刘新宇参加活动。

巡访组对医院门诊、病房、锅炉房、污水处理站、配电室、安消指挥中心等重点区域、重点环节进行督导巡查，同时对医务人员进行政策形势、思想动员、警示教育、安全部署授课，并对巡查发现的问题，责成有关职能处室建档立账、立行立改。

陈鑫、陈玉国强调，全院各单位要牢固树立“开工第一件事就是讲安全、抓安全”的思想，严格落实开工“第一课”全员覆盖的要求，利用交班会、主题党日等多个场合，通过授课培训、观看警示片等多种形式，积极教育和广泛动员全体师生医务人员坚守红线意识和底线思维，克服松懈麻痹思想，迅速进入工作状态，全力保障医院安全生产形势持续稳定向好。

有关党务行政职能处室及临床科室负责人陪同巡访。（本报通讯员）

要闻

齐鲁医院举行党委理论中心组学习暨意识形态工作专题会

2版

综合

情暖返乡路，齐鲁医院（第一临床学院）学生在高铁上再次施救突发急症患者

3版

医教研

住院109天，430克超早早产宝宝顺利出院

4版

综合

5

专版

守正创新担使命  
乘势而上开新局  
——山东大学齐鲁医院2023年度工作总结大会工作报告（上）

6-7

副刊

8

本版编辑：李宁 高丹瓔

## 齐鲁医院举行党委理论中心组学习暨意识形态工作专题会

本报讯 2月19日，齐鲁医院党委书记陈鑫主持召开党委理论学习中心组学习暨意识形态工作专题会。院长陈玉国及院党委理论学习中心组成员出席会议，有关党务行政职能部门主要负责人、各党总支书记参加会议。

会上，党委副书记王炳学领学了习近平总书记对宣传思想工作作出的重要指示和全国宣传思想文化工作会议精神，党委副书记张欣平传达了学校党委有关文件精神，党委宣传统战部副部长李汇汇报了2023年医院意识形态工作相关情况。陈鑫和陈玉国与领导班子成员签订了2024年意识形态工作责任书。

陈玉国指出，在未来工作中，要坚持守正创新，服务一线、

服务发展，壮大主流思想，传播主旋律、弘扬正能量，切实提升网络舆情分析研判处置能力，用好舆论“双刃剑”，助推医院事业平稳运行和健康发展。

陈鑫在总结讲话中就医院如何进一步贯彻落实好习近平总书记重要讲话精神，高质量做好2024年意识形态工作谈了四点意见：一要举旗帜，擦亮“姓党为民”底色，发挥好思想政治工作传家宝和生命线作用；二要严责任，落实好意识形态工作责任制，助推“软要求”成为“硬约束”；三要兴文化，全面开展提升文化建设水平行动，打造新时代齐鲁特色品牌体系；四要强本领，不断加强业务学习，强化“亮剑”意识，形成医院意识形态工作新格局。

(赵永鑫)

## 院领导带队开展春节前安全大巡查

本报讯 1月29日至2月7日，党委书记陈鑫、院长陈玉国及其他院领导班子成员就各自分管责任片区，对全院开展地毯式安全大巡查。

各巡查组详细检查了每个片区、每个单元安全生产责任和管理制度落实情况，重点对消防安全、实验室安全、公共安全等进行了排查。党委办公室牵头医院安委办，对检查发现的隐患问题梳理反馈给有关职能部门及时进行整改，严防各类安全事故发生。

陈鑫、陈玉国在巡查过程中强调，全院各单位要不断强化安全发展观念，坚守红线意识和底线思维，层层传导压力，层层压实责任，紧盯物的不安全状态、人的不安全行为及高危场所，细致排查整改安全隐患，不得麻痹疏忽，把春节假期安全工作抓实、抓细、抓好，确保医院安全稳定持续向好。

(本报通讯员)

## 院领导大年初一走访慰问坚守岗位医务人员



本报讯 2月10日，大年初一，院领导陈鑫、陈玉国、苏华、陈莹颖、程玉峰、徐峰、张欣平、彭军、李涛、连雪洪、



刘新宇等带领党务行政职能部门负责人，走访慰问春节期间坚守岗位的工作人员。

(王文斐 王子禹)

## 院领导开展春节前夕走访慰问活动

本报讯 春节前，医院党委书记陈鑫、院长陈玉国及其他院领导班子成员分别走访慰问了离退休老干部、老党员、生活困难党员，向他们致以节日的亲切问候和新春的美好祝愿。

院领导与老同志们亲切交谈，通报了一年来医院医教研取得的优异成绩，衷心感谢他们多年来为医院的事业发展作出的贡献，鼓励他们保持积极乐观的精神面貌。希望他们保重身体，一如既往地关心和支持医院事业发展，多提宝贵意见和建议，为医院的高质量发展建言献策。老同志们对医院的深切关怀表示由衷的感谢。

(本报通讯员)

## 医院组织战略研讨会推动零磁医学研究和高端医疗装备应用创新

本报讯 2月4日，齐鲁医院组织零磁医学研究和高端医疗装备应用示范基地建设战略研讨会暨工信部重大项目2023年度交流研讨会。杭州极弱磁场国家重大科技基础设施研究院首席科学家和总设计师房建成，国家卫健委规划司一级巡视员齐贵新，国家工信部装备工业一司副司长王振，山东省工信厅党组成员、副厅长王茂庆，山东省卫健委党组成员、副主任徐民，济南市政府副秘书长吴剑，齐鲁医院党委书记陈鑫、院长陈玉国等出席会议。大会开幕式由陈玉国主持。

房建成院士作了“医工融合·有组织地进行零磁医学临床重大研究”的主旨报告，系统介绍了零磁医学创新研究重大进展，深入阐述了极弱磁成像技术在重大疾病早期诊断中的重要价值。

王振在讲话中指出，未来将高度重视零磁高端医疗装备的研发和产业化落地，积极引导夯实零磁医学产业技术基础，助力零磁医学高端医疗装备应用示范基地申报建设，赋能国产高端医疗装备创新发展。

齐贵新指出，零磁医学多中心临床验证是一项创新型系统性的工程，今后将持续加强对齐鲁医院创建综合类国家医学中心和申报高端医疗装备示范基地工作的指导与关注。

陈鑫在致辞中表示，医院将紧紧抓住零磁医学这一重大平台和发展机遇，依托房建成院士团队及各界支撑，加速推动零磁医学进入国际前沿。

陈玉国作“零磁医学研究与应用联盟建设进展”的报告，他指出，齐鲁医院作为联盟理事长单位，将充分发挥高水平研究型医院自身优势，推动零磁医学创新研究跨越式发展。

大会同期举行了“零磁医疗装备研发与临床应用进展”主题学术交流及零磁医学研究与应用联盟授牌仪式、山东省零磁医学重点实验室临床验证应用分中心授牌仪式、心磁科研联合验证协议签署仪式。与会代表现场参观了零磁医学实验室及心磁科研装置，围绕重点疾病研究方案、健康人群中国标准研究等重点议题展开了热烈讨论并就零磁医学研究与合作达成多项共识。

(本报通讯员)

## 陈玉国率团访问欧洲拓展院校合作

本报讯 1月28日—2月2日，齐鲁医院院长陈玉国率团赴欧洲访问，进一步深化医院与德国、瑞典、西班牙等国医疗机构与科研院所的友好交流与合作。齐鲁医学院副院长、齐鲁医院心血管内科主任张澄，齐鲁医院副院长徐峰，国际合作交流处、血液科、急诊科相关负责人及有关学者陪同访问。

在德国期间，代表团一行访问了石勒苏益格—荷尔斯泰因州大学医学中心，双方就医院学科建设与发展、数字媒体与信息化平台和技能培训等进行深入交流，在数据共享与科研合作等方面共商双方关切议题并达成合作意向。

在瑞典期间，代表团与卡罗林斯卡医学院副校长 Martin Bergo 教授等进行会谈，双方就将来依托“山东大学全球一流学科合作计划”等多元项目，继续深化科研合作、设立博士后互派岗位、推动年轻学者互访等方面达成共识。徐峰代表齐鲁医院介绍了医院相关情况。张澄受邀在卡罗林斯卡医学院心血管研究系列研讨会中作了学术报告。

在西班牙期间，代表团一行访问了十月十二日大学医院，双方签署了战略合作谅解备忘录，在人员交流、联合创新、资料共享和平台共建等领域达成全面合作共识。

访问期间，代表团一行在瑞典举办了“山东大学齐鲁医院海外引才会”，40余位青年学者参会。陈玉国详细解读齐鲁医院最新人才政策。随后代表团详细解答了青年学者们关心的一系列问题。

(本报通讯员)

## 国家卫生健康委组织召开医技综合楼项目可行性研究报告专家论证会

本报讯 2月2日，国家卫生健康委规划司组织专家组在济南对齐鲁医院医技综合楼工程可行性研究报告（代项目建议书）进行专家论证。国家卫生健康委规划司建设装备处三级调研员曲怡然主持专家论证会，齐鲁医院党委书记陈鑫、院长助理连雪洪出席会议，基建处、计财处、国有资产处、审计处相关部门负责人参加会议。

曲怡然表示，医技综合楼建设对医院肿瘤放疗、核医学科等学科的发展具有重要意义，希望医院高度重视，保质保量完成医技综合楼工程的建设任务。

陈鑫指出，当前医院正处在积极争创“三中心一试点”

的关键时期，医技综合楼项目非常重要，医院将高标准、高水平、高效率、高质量地推动完成项目建设，助力医院高质量发展。

连雪洪代表医院向与会专家介绍了医院历史与文化、医院发展现状以及医技综合楼项目建设进展。可行性研究报告编制单位山东省工程咨询院、方案设计单位山东省建筑设计研究院有限公司负责人分别介绍了可行性研究报告编制情况和医技综合楼设计方案。与会专家一致认为齐鲁医院医技综合楼工程可行性研究报告（代项目建议书）基本符合国家规范要求。

(本报通讯员)

# 情暖返乡路，齐鲁医院（第一临床学院）学生在高铁上再次施救突发急症患者

本报讯 2月1日，在从青岛北开往宜昌东的G1995次列车上，一名乘客突发疾病，浑身抽搐，情况危急。正在返乡路上的齐鲁医院（第一临床学院）的医学博士研究生李春林听到急需医务人员救援的广播后，迅速赶到患者身边展开急救处理。经过及时救治，

患者最后转危为安。

“看着窗外急救人员带着患者在漫天大雪中离去，此刻我觉得心里暖暖的。”李春林说。据了解，这已经是李春林第三次在公众场合勇救路人了。2023年11月，李春林在返回济南答辩途中，在青岛北站救援了哮喘急性发作的患者，此事被包括《人民日报》在内的数百家媒体报道，获得广泛社会关注和好评。同年11月，他在西安开会返回青岛的航班上，遇到急性荨麻疹发作的患者，也及时施救使患者转危为安。李春林表示，作为一名医学生，各位前辈和导师不仅让自

己培养扎实的临床理论和技能，更教导学子牢记“学无止境，气有浩然”的校训，传承“博施济众，广智求真”的齐鲁医学精神。齐鲁医院（第一临床学院）定期对研究生规培生培训各类急救技能，在紧急情况下起到了关键作用。

（孙清）

## 医院承办山东省青年医务工作者协会全科医学分会成立大会暨首次学术会议

本报讯 近日，由山东省青年医务工作者协会（以下简称“省青医协”）主办，齐鲁医院承办的“山东省青年医务工作者协会全科医学分会成立大会暨首次学术会议”在济南召开。齐鲁医院党委副书记王炳学，山东省医药教育协会会长、齐鲁医院党委副书记苏华，省青医协常务副会长、秘书长、齐鲁医院团委书记姜小峰等出席会议并致辞，齐鲁医院全科医学学术带头人郭媛教授视频致辞，会议由省青医协常务副秘书长、齐

鲁医院团委副书记张雨健主持，省青医协办公室主任万齐越主持选举环节。

会议选举产生了省青医协全科医学分会主任委员、候任主任委员、副主任委员、常务委员和委员，齐鲁医院全科医学科副主任郑春燕副教授当选省青医协全科医学分会第一届委员会主任委员。李婷婷当选候任主任委员，王娜、刘盼盼等11人当选副主任委员，王乃锋、刘春等27人当选常务委员。郭媛提名为全科医学分会学术顾问，省青医协监

事长魏宾为主任委员颁发聘书，郑春燕为候任主任委员及副主任委员颁发聘书。

学术交流环节，全科医学科郑春燕副主任医师、李婷婷副主任医师，内分泌科张晓黎主任医师、心内科钟明主任医师等专家分别围绕全科医学基层常见疾病的规范诊治和管理策略、关键适宜技术培训等进行了学术报告，内容结合最新进展，符合基层医疗需求，引发与会委员的热烈讨论，受到高度认可和欢迎。

（崔瑞冰 陈飞宇）

## 神经外科举行2023年度工作总结暨病例汇报评比

本报讯 1月27日，齐鲁医院神经外科举行2023年度工作总结暨病例汇报评比。天津市环湖医院院长佟小光教授、首都医科大学宣武医院神经外科主任张鸿祺教授，齐鲁医院副院长韩辉教授、妇儿神党总支书记安丰玲、教育处处长吕明教授、科研处处长杨晓云教授等出席会议并致辞。总结会由神经外科常务副主任倪石磊教授，副主任李卫国教授、黄齐兵教授分段主持。

韩辉表示，神经外科在疑难急危重症收治能力的病例组合指数(CMI)、四级手术比等核心指标中作出了应有的担当和贡献，希望神经外科在2024年继续以此为抓手，以改革创新为动力，以高质量发展为核心，全面推进医教研融合发展，促进学科建设迈上新台阶。

佟小光、张鸿祺分别介绍了各自医院神经外科学科建设的经验。王东海对神经外科2023年党建、医疗、护理、科研、教学、对外交流、学科建设等方面的工作进行了总结。神经外科各副主任及各亚专科负责人分别就各自负责分管领域进行了工作总结。

颁奖环节，佟小光为朱树干教授颁发了“终身成就奖”，安丰玲为李刚教授颁发了“卓越领导奖”，齐鲁医院外科中心副主任、山东大学校务委员会委员刘玉光教授为江玉泉教授颁发了“非凡贡献奖”。王东海、倪石磊、李卫国为2023年度门诊量、手术量和管床量各指标前三位的医生颁发了荣誉奖状。

下午，17位青年医生进行了汇报演讲。山东省各三甲医院神经外科主任、教授等40余名专家受邀担任评委。经过热烈讨论和紧张角逐，最终肿瘤专业冯子超主治医师及青岛院区和政主治医师获得病例评比一等奖，其他15位医生分获二、三等奖。

神经外科学科带头人李刚教授在总结病例汇报评比时，对全体青年医师的精彩表现给予祝贺，并鼓励大家在临床工作中注意积累、认真总结，善于发现临床科学问题并积极思考，不断提高技术、拓展视野，为齐鲁医院神经外科的学科发展贡献自己的力量。

（本报通讯员）

## 医院春节前夕走访慰问民主党派老同志

本报讯 春节前夕，医院党委副书记张欣平、党委宣传统战部及有关民主党派负责人走访慰问了各民主党派基层组织的老同志代表，向他们及家人致以节日的问候和诚挚的祝福。

张欣平、有关负责人与老同志们亲切交

流，代表医院向他们致以新春的问候，详细询问了他们的健康状况和生活情况，衷心感谢他们为医院发展建设和统战事业发展所作出的贡献，并认真听取了老同志们对医院发展建设的意见和建议，希望他们在保重身体的同时一如既往地关心和支持

医院的发展建设。

民主党派老同志、代表们感谢医院一直以来的关怀和照顾，对医院取得的成绩和进步给予了充分的肯定，表示要继续发挥自身的专业优势，始终如一关注关心统一战线工作，为医院高质量发展贡献力量。

（田玉清）

## 医院召开2023年度护理工作总结表彰大会暨2024年第一次全体护士会

本报讯 2月7日，护理部在医院召开2023年度护理工作总结表彰大会暨2024年第一次全体护士会。副院长李涛、小儿外科主任李爱武、妇产科主任宋坤出席会议并讲话。护理部主任曹英娟，副主任周敏、张敏，护理部全体人员、科护士长、护士长、候任护士长、护理组长、护士代表，受表彰个人与集体代表等200余人参会。东院综合ICU病区护士长薛友儒、康复一病区护士长张文文主持会议。

李涛在讲话中指出，全院护理人员紧紧围绕医院“三中心一试点”战略目标和中心

工作，在党建引领、护理管理、护理质量与安全、科研创新、教育培训以及文化建设等方面取得了创新和突破。

会上对获得资深优秀科护士长、年度优秀带教科室、进修护士带教先锋科室、年度优秀临床带教老师等奖项的集体和个人进行了表彰。优秀护士代表神经外科F9B病区护士赵亚妮及先进工作者代表第二手术室护士长李咏梅发言。重症医学科F7东病区刘思含、心外科F8D病区张春莉作为轮转护理部护士代表进行工作汇报分享。护士长代表神经内科三病区护士长邢介霞进行

近期质量与安全专题督导心得与质量提升举措分享。

周敏、张敏、护理部教育培训科副科长马爱霞分别就护理质量安全、护理综合、教育培训等工作进行汇报，总结了过去一年护理工作的工作及取得的成绩，并部署了下一步工作计划。

曹英娟在总结讲话中表示，希望大家珍惜医院发展机遇，继续以昂扬向上的姿态提升护理内涵，做出国家队护理团队应有的作为与贡献。

（朱超 刘芸宏）

## 民盟齐鲁医院总支召开2023年度工作总结及2024年度工作计划会议

本报讯 2月5日，民盟齐鲁医院总支2023年度工作总结及2024年度工作计划会议在医院召开。民盟山东省副主委孟令军、组织部部长田中元，齐鲁医院党委副书记张欣平，副院长、民盟齐鲁医院总支主委彭军、党委宣传统战部部长李宁出席会议，民盟齐鲁医院总支历届前任主委及60余位新老盟员参加会议，会议由民盟齐鲁医院总支副主委傅善基主持。

孟令军对民盟齐鲁医院总支在组织

建设、思想宣传、参政议政、社会服务以及医疗、教学、科研、管理等方面取得的优异成绩和作出的突出贡献表示感谢，为民盟齐鲁医院总支2024年的工作指明了方向。

彭军对2023年民盟齐鲁医院总支的工作情况进行介绍，并从思想政治建设、参政议政职能以及人才强盟的组织基础建设、科研创新与业务提高等方面对2024年的工作进行部署。

李宁通报了2023年医院统战工作相关情况，表示党委宣传统战部将继续发挥好服务保障、组织协调工作职能，强化思想引领，完善规章制度，搭建交流平台。

张欣平就民盟齐鲁医院总支下一步的工作提出三点要求，同时表示医院党委将一如既往地关心和支持大家的工作，积极为大家搭建平台，提供调研、培训机会，推动党派自身建设再上新台阶。

（吕怡静）

# 住院 109 天，430 克超早早产宝宝顺利出院

本报讯 近日，经过齐鲁医院小儿内科新生儿科医护团队的精心救治和细心照料，胎龄 23+5 周，体重 430 克的超早早产宝宝历时 109 天顺利出院，再次刷新新生儿科对于超早早产儿急救治疗的纪录，填补了 23 周早产儿救治的空白。

2023 年 8 月 22 日下午，一名 23+5 周的孕妇因“孕酮合并重度子痫前期、HELLP 综合症”急诊剖宫产。宝宝的情况并不乐观，个头只有手掌大，反应差，全身皮肤薄嫩、胶冻样，娇弱的身体无法适应提前到来的新世界。

新生儿科主任李文，副主任周冬、杨君莉及专业的新生儿团队奋力抢救早产宝宝，给予呼吸机辅助通气、PS 气管内注入、UVC 置管建立静脉通路。医护团队制订出缜密的治疗方案及各种并发症的预防措施，从呼吸、循环、神经、消化、感染、营养支持等方面进行综合管理。

护士长张玉霞成立专门护理团队并亲自带头上阵，为宝宝制定了精细化的护理方案：发育支持护理、皮肤护理、体位管理、通路管理、院感防控管理等，每一处每一关都至关重要。

经过医护人员精心地呵护，患儿住院 109 天后，纠正



胎龄 39+3 周，体重 3000g，预后良好，无明显并发症。经脑功能、GMS 等多项评估，全身发育相比同龄儿童并无明显落后。宝宝终于达到出院标准，回归妈妈的怀抱。（董婷婷 陆慧敏）

## 眼科完成省内首例视网膜下注射基因药物治疗新生血管性年龄相关性黄斑变性手术

本报讯 近日，齐鲁医院眼科完成了视网膜下注射基因药物治疗新生血管性年龄相关性黄斑变性 (nAMD) 手术，这是山东省首例视网膜下注射基因药物治疗 nAMD 临床实践，也是齐鲁医院眼科在探索 nAMD 治疗新药物和新技术领域的又一里程碑。

本次手术由该项目的主要研究者、眼科主任李建桥主刀，张颖副主任医师担任助手，孙琳主治医师及手术室护理、麻醉团队全程参与共同完成。目前经过密切观察，受试者术后的眼部及全身状况均良好。此次手术的顺利完成，得益于研

究团队对每一个环节的严格把控，术前提前做好手术预案与安排，术中精心选择最佳试验药物注射位点，快速精准完成药物注射。

本次临床药物试验使用的基因药物 (KH631 眼用注射液) 是我国第一个获批进入临床、用于 nAMD 的基因治疗产品。通过接受基因药物治疗，可能长期或永久地改善受试者的视力而不需要反复接受玻璃体内药物注射或其他治疗药物或方法，有望实现“一次治疗，终生治愈”的潜在疗效，在治疗 nAMD 方面具有广阔的应用前景。（张颖）

## 史本康、陈军教授团队完成院内首例男性患者达芬奇机器人全程辅助膀胱癌根治性切除、双侧盆腔淋巴结清扫及回肠膀胱术

本报讯 近日，齐鲁医院泌尿外科史本康、陈军教授团队完成院内首例男性患者达芬奇机器人全程辅助膀胱癌根治性切除、双侧盆腔淋巴结清扫及回肠膀胱术。手术过程顺利，患者术后生命体征平稳，现已康复出院。

患者男性，64 岁，因“间歇性全程无痛肉眼血尿 5 月”入院。膀胱镜检查见膀胱两侧壁多发菜花样肿物，大小形态不一，病理检查示高级别浸润性乳头状尿路上皮癌。患者 BMI 31.5，伴有中重度肺通气功能障碍。泌尿外科医护团队为该患者制定详细的术前准备措施、手术治疗方案以及术中术后可能出现各种风险及相应的防范和诊疗措施。术中，麻醉科张新

新教授精准监测调控，在史本康主任指导下，陈军主任医师、曲思凤研究员、刘磊医师、刘敬超医师联合为患者在全麻下实施达芬奇机器人全程辅助膀胱癌根治性切除、双侧盆腔淋巴结清扫及回肠膀胱术。在达芬奇机器人精准辅助下，陈军主任医师带领手术团队顺利完成双侧盆腔淋巴结清扫，膀胱前列腺切除，回肠切取并吻合，输尿管回肠吻合，最终实现全程机器人辅助下的微创手术。

该手术涉及脏器多，每一个细节处理不当都会导致严重的并发症，是泌尿外科非常具有挑战和难度的代表性手术。

（曲思凤 刘磊）

## 急诊科门诊坚守“医”线，为生命护航

本报讯 春节期间，齐鲁医院急诊科门诊的医护人员坚守一线，争分夺秒地忙碌着，为患者的健康贡献出自己的一份力量。

2 月 17 日，王女士因胸痛一天，由 120 送入齐鲁医院急诊就诊，患者于当地医院做心电图检查结果显示胸前导联 ST 段压低，入院后复查虽然心电图表现有所好转，但通过齐鲁医院创新项目心磁成像检查判定心肌仍存在明显缺血，立即启动 PCI 绿色通道，患者在抢救室快速完成了建立输液通道、给予氧气吸入、生命体征监测、辅助检查等一站式检查治疗。这位高危 NSTEMI 患者，自 12:10 接诊，专职胸痛护士全程陪护，13:00 转运至介入导管室，手术成功，造

影提示 LCX 完全闭塞。从王女士至齐鲁医院急诊室就诊，到介入手术顺利完成，这段时间还不到 60 分钟，远小于国际通行标准的 90 分钟。

春节期间，急性心肌梗死、急性心力衰竭、急性脑血管疾病、急性呼吸衰竭、急性胰腺炎、消化道穿孔、各种创伤、酒精中毒、消化道穿孔、急性肠胃炎、急性胰腺炎……各种意想不到的突发情况接踵而至，这也成了急诊科最忙碌的时刻。春节期间急诊科所有医护人员轮流值班，他们牺牲了与家人团聚的时间，坚守在岗位上，用实际行动诠释了“敬佑生命、救死扶伤”的医者担当。

（任珊 张长敏）

## 器官移植科节前完成 9 例器官移植

本报讯 2 月 2 日，腊月二十三（北方小年），正是节日气氛浓郁之时，OPO 协调员紧急联系齐鲁医院器官移植科主任靳斌，目前有 2 位捐献者家属有器官捐献的意愿。器官移植科所有医护人员在靳斌的带领下，积极投入到手术的备战工作中。

2 月 4 日，器官移植科、手术室、麻醉科、输血科相关人员做好了充分准备，争分夺秒地奋战在工作岗位上。肝移植手术团队主任医师靳斌、朱民，主治医师杜刚、刘泽阳、徐倩倩、王亚栋、刘凤悦，医师张赛为第 1 台肝移植患者手术。

肾移植手术团队在主任医师田军，副主任医师孙怀斌、崔先泉的带领下，为 4 位尿毒症患者顺利完成肾移植手术，为 4 个家庭送上“生命的礼物”，在新的一年里重获“新”生。

经过一天的奋战，器官移植科医护人员完成了 6 例器官移植手术，此时靳斌再次接到了 OPO 协调员的通知，又有 1 位捐献者家属有器官捐献的意愿，并且供体的情况比较紧急，建议第二天手术。2 月 5 日，团队再次完成 1 台肝移植和 2 台肾移植。

至此，春节前器官移植科全体医护人员经过不懈地努力，完成了 9 例器官移植手术。

（徐倩倩 杜刚）

## 生死时速，“镜”显神通 急诊抢救室救治 气道异物窒息导致 心脏骤停患者

本报讯 2 月 10 日，大年初一，20 时 39 分，急诊抢救室接诊了一位气道异物窒息导致心脏骤停的患者。患者男，81 岁，与家人聚餐进食大块鸡肉时，突然出现窒息伴意识丧失，呼之不应，家人给予海姆立克法施救效果不佳，急呼“120”送达齐鲁医院。

复苏团队迅速予以集束化复苏管理。抢救车、气道管理车、呼吸机、除颤仪迅速到位，实施胸外心脏按压、开放气道、建立通路、亚低温脑保护等一系列抢救措施。医护团队迅速配合完成气管插管、纤维支气管镜施救开放气道，成功吸出 4×5cm 大小的肉块，20 时 50 分，患者自主循环恢复，呼吸机辅助通气支持下，血氧饱和度由 62% 上升至 96%，短短的 11 分钟，患者重获新生。

（本报通讯员）

## 春节期间儿科医护人员 坚守岗位

本报讯 2024 年春节期间，在这个阖家团圆、欢庆佳节的时刻，齐鲁医院儿科的医护人员依然坚守在工作岗位，舍弃了与家人团聚的机会，默默地工作在医疗一线。

儿科急诊和发热门诊 24 小时开放，每日接诊近 200 余人，采血、输液、留观、抢救，仍然繁忙而有序的进行。病房 6 个病区几乎满床运转，每一个值班医生都毫无怨言，保证工作的高效和质量，无畏艰辛、不辞辛劳地守护着患者。

为了给孩子们带来一些节日的欢乐，医护人员为孩子们准备了春节的小表演、科普讲座以及小礼物，不仅丰富了孩子们的节日生活，还让他们在接受治疗过程中感受到了关爱与温暖。

（徐瑞 曹爱华）

# 齐鲁医院内科住培专业基地开展科室互查工作

本报讯 2月5日，医院开展了内科住培专业基地科室互查工作。副院长兼内科住培专业基地负责人彭军，医师培训处处长赵栋修、副处长张元凯，内科住培专业基地教学主任、教学秘书以及内科各科主任、教学主任、教学秘书等40余人参加本次互查工作。彭军强调，各科室要高度重视本次互

查工作，针对查出的问题认真落实整改，为内科专业基地复评工作做好充分准备。赵栋修表示，各科室要高度重视，加强沟通，齐心协力将内科住培工作做好。

各检查小组根据现场分组，依据评估指标对被查科室的教学台账、教学查房、技能操作与带教、病历书写、住院医师 HIS 系

统使用情况等进行了全面检查，并通过现场随机访谈的形式与部分带教老师和住院医师进行了交流，同时对现场检查发现的问题提出了整改建议。检查结束后，各小组详细反馈了被检查的科室存在的问题，同时，大家对如何更好地做好内科住培工作进行了充分交流讨论。（刘慧）



## 齐鲁医院（第一临床学院）团委荣获2023年度山东大学“红旗团委”称号

本报讯 近日，齐鲁医院（第一临床学院）团委荣获山东大学2023年度“红旗团委”称号，这是继获得“济南市五四红旗团委”称号后的又一殊荣。

一年来，团委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在医院党委和学校团委的正确领导下，始终围绕医院中心工作，服务医院发展大局；围绕“立德树人”根本任务，培养具有家国情怀和国际视野的优秀医学青年，不断完善机制、强化引领、服务大局、凝练精品、打造品牌，构建了具有齐鲁特色的“五位一体”青年团学工作体系和模式。

团委将继续总结经验、发挥优势、查摆不足、乘势而上，团结广大青年师生医务员工赓续奋斗传统，坚守服务初心，勇担时代使命，推动医院共青团各项工作和建设取得新发展，为医院高质量发展贡献青春力量。（杨科）

## 医院住院医师坚守“医”线，春节假期在岗护佑人民健康

本报讯 春节假期，在齐鲁医院参加规范化培训的住院医师们跟随科室和住培带教老师们，步履匆匆穿梭于医院各个角落，度过像往常一样忙碌的一天，24小时不停歇为生命“守岁”，用医者仁心书写“敬业福”，用忙碌的背影勾勒出节日独特的风景。

来自鄄城县箕山中心卫生院的王倩轮转的呼吸与危重症医学科过春节期间病区依旧满员。病区里有很多危重病人，肺部感染较重，包括病毒、细菌、真菌感染，需要长期治疗，王倩和同事们为守护百姓健康仍默默坚守在岗位上。

住培秘书赵继萍主治医师表示，呼吸与危重症医学科的住院医师假期工作比平时更加繁重，病危重病比例明显增多，很多住院医师自愿放弃休班，为守护人民的生命安全与身体健康贡献齐鲁力量。

急诊科的春节和日常几乎无异，“急诊

科的每一分每一秒都是‘火力全开’的。”来自平原县人民医院的2021级委培住院医师郑焱表示。郑焱和同事同学们按照“齐鲁经验”，救治了许多在当地医院治疗不佳的重症胰腺炎患者。

2021级1班班长于菁怡是急诊科专业的专硕研究生，2月份轮转急诊科后，被住院总安排在了急诊心内门诊。来自山东省立第三医院2021级住院医师徐环大年初一、初二继续24小时值班。“在急诊科确实辛苦，也比较累，但是付出与收获成正比，在春节期间和大家共同救治扶伤，赋予了我们春节特殊的意义。”

来自山东省精神卫生中心的专硕研究生邢晓成也是大年初一和初二值班，“在我们科室大家庭需要支撑的时候，我们住院医师应该勇于奉献、敢于担当，以实际行动筑起守护人民生命健康的长城。”他的同学樊呈敏，这个月也同样轮转急诊科。

骨科住院医师侯刘志鑫表示，“善始善终是情怀，更是坚守，我们住院医师将跟着带教老师们站好最后一班岗，对春节前出院的最后一个病人进行康复指导。坚守在临床一线，陪伴在患者身边，让患者能切实感受到节日的温暖让我非常自豪。”

来自齐鲁医院青岛院区的2021级住院医师王全全被轮转安排到急诊神经内科。王全全表示，“春节期间留守急诊神经内科，见证并参与了许多生死时速的救治。长时间的高强度工作也会让人疲惫，但每当看到病人转危为安、日渐好转，我们所有的疲惫都烟消云散。”

“刀在石上磨，人在事上练。”每一位住培师生坚守的背后，都写着“舍小家，为大家”的医者情怀。别样的春节，一样的坚守，这是生命的依托与依赖，在每一个平凡的日子里都熠熠生辉。

（杨科 张元凯）

## 门诊部组织召开“弦歌不辍，薪火相传”新春交流座谈会

本报讯 2月1日，门诊部组织举办第三届新春座谈交流会，会议邀请门诊部老领导、老同志及志愿者代表齐聚一堂，畅叙门诊部一年来全面贯彻落实党的教育方针、创新志愿服务模式、深化门诊部发展工作中取得的新成绩，展望门诊部在医院高质量发展中接续奋斗的美好未来。山东省志愿服务指导中心副主任刘光普，医院

门诊党总支部书记于莉娟，门诊部主任董来东，院长办公室副主任赵玲，原门诊党总支部书记王西珍，原门诊部主任李波、耿磊及原门诊部护士长孙春兰等参加会议。

刘光普对齐鲁医院门诊部志愿服务发展历程表示高度肯定和赞扬，并期望医院未来的志愿服务工作能够与我省的志愿服务事业紧密接轨。于莉娟指出，去年在全体门诊

人的共同努力下，门诊部在多方面取得了新突破。董来东就2023年门诊部发展情况和2024年工作规划向门诊部老领导作了汇报。

座谈会上，各位老前辈畅所欲言，门诊部老领导对当前门诊环境、就诊流程及志愿服务工作给予大力赞扬，并感谢门诊部为老同志提供“回家”的机会与平台，从而能及时了解医院发展、门诊变化情况。（范弘）

## 临床流行病学与循证医学系本科教学工作会议召开

本报讯 2月2日，齐鲁医学院临床流行病学与循证医学系本科教学工作会议暨2024年春季学期集体备课召开。齐鲁医院（第一临床学院）、山东大学第二医院（第二临床学院）多学科联合教学团队共计20余人参会。会议由学系副主任李涛、第一临床学院临床流行病学与循证医学教研室副主任张媛共同主持。

会议首先由学系主任吕明教授作2023年度本科教育教学工作总结。她详细汇报了学系重点工作、现存问题和2024年度重点推进工作。

教研室秘书张同超和肖娟分别汇报两家临床学院临床流行病学和循证医学课程的2024年度春季学期教学安排。张同超详细讲解修订后的教学大纲。与会教师集体备课，第一临床学院侯新国教授、刘联教授、杨晓云教授、钟宁教授、王昊教授和科研处各位老师，第二临床学院庄向华教授、王斐教授、曲云东副教授、王岩副教授、袁玉起主任等授课教师，围绕临床流行病学和循证医学各章节的教学内容和重难点等方面进行了充分深入交流。（本报通讯员）

## 绷紧安全弦，拧紧责任链——保卫处开展春节前安全检查工作

本报讯 1月25日至2月5日期间，保卫处通过日常巡查、节前督查、专项检查、全面排查等多种方式相结合，全方位无死角排查整改安全隐患，把好岁末年初“安全关”。

保卫处坚持“全覆盖、零容忍、重实效”原则，重点对医院实验室、液氧站、食堂、超市、病房、锅炉房等重点部位进行了全

面的安全检查。检查过程中，着重对院区灭火器、消防栓等消防器材配备是否完整可用，安全通道是否畅通，是否存在使用大功率电器取暖，餐厅油烟管道是否定期清洗，是否存在线路乱搭，电动车违规充电等情况进行了详细检查，并针对检查中发现的问题提出了具体整改措施，明确整

改时限，坚决把各类安全隐患遏制在萌芽状态。同时，检查人员结合实际，采取“边检查、边宣传”的方式，发放安全手册，开展消防宣传，不断增强广大师生医务员工的安全意识，确保广大患者和师生医务职工度过一个安全祥和的新春佳节。

（白苏杭 潘泓雨）

## 院感处节前组织对重点科室开展专项督导检查

本报讯 在新春佳节到来之际，院感处组织对全院重点科室的院感防控工作开展督导检查。

本次督查深入医院门诊、急诊、发热门诊、重症监护病房、血液净化中心、手术室、内镜相关科室、医疗废物暂存地、重点病区等，通过实地查看、现场提问、

查阅资料、科室负责人及感控兼职人员访谈等方式，对科室感控制度落实情况进行全面督导检查。针对感控制度落实不到位或存在风险隐患的环节，督查组按照“小问题立即整改，大问题计划整改”的原则，对科室感控工作中存在问题提出了详细的整改意见和提升建议。院感处将持续追踪

发现问题的整改落实情况。

新的一年，院感处将继续按照“抓早抓小，防患未然，久久为功，善作善成”的原则，与临床科室一道致力于医院安全生产，为人民群众提供更加优质、高效的医疗健康服务，为医院高质量发展保驾护航。（李浩）

# 守正创新担使命

## ——山东大学齐鲁医院2023年

### 一、2023 年医院工作回顾

2023年是全面贯彻党的二十大精神的关键一年。这一年，医院在国家卫生健康委、山东省卫生健康委和山东大学的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，根据“健康中国”“健康山东”和学校“双一流”建设要求，聚焦医院“三中心一试点”战略目标和中心工作，全面推进医教研防管融合发展，着力提升医院综合实力，奋力打造公立医院高质量发展的“齐鲁样板”。

#### 2023 年医院工作主要亮点

**一是主题教育展现新实效。**全面落实“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，精谋方案、认真学习、充分研讨、科学建章、深入整改。扭住调查研究这个“龙头”，用好“问题树”思维，开展各类调研 350 场，整改问题 23 项，凝练形成制度方案、思路举措 108 条，协调优化门诊服务、成果转化、绩效评价等 43 项，以主题教育的良好成效为医院高质量发展提供坚强政治保障。

**二是综合实力实现新跃升。**在 2022 年度国家三级公立医院绩效考核中，医院位列全国第 5 位，再获 A++ 等级，其中体现医院疑难急危重症救治能力的病例组合指数（CMI）位列全国第 3 位，四级手术人次位列全国第 8 位，创历史最好成绩，26 个国家重点监测指标中有 17 项指标达到满分。

**三是“国中”创建迎来新进展。**积极谋划推进“医教研产政”五力联动工作机制落实，医院被纳入综合类国家医学中心建设医院遴选范围。国家发展改革委正式颁发全国投资项目代码。省委省政府先后审议通过建设规模及配套资金筹集方案。省领导小组、学校制定支持政策清单。依托医院创建领导小组—工作组—办公室三级工作体系，持续加强功能谋划和重点任务落实，强力推进创建工作。

**四是科技创新取得新突破。**获批络病理理论创新转化全国重点实验室、国家医学攻关产教融合创新平台，国家级科研平台实现零的突破。获得国家自然科学基金项目 116 项，国家重大重点类科研项目 17 项，创历史新高，年度全口径科研经费（含捐赠）4 亿元。获中华医学科技奖、山东省科学技术奖共 15 项。形成零磁医学有组织科研的齐鲁模式，全国范围内开展心磁、脑磁科研装备多中心临床验证。

**五是条件建设迈上新台阶。**18.7 万 m<sup>2</sup> 的齐鲁楼投入使用，充分发挥急危重症诊疗、教育教学培训、临床应用研究、学科交叉创新四大核心功能，强力支撑国家区域医疗中心建设。

2023 年，医院以创建“三中心一试点”为目标，以“高质量发展”为主线，全面推动医院各项事业取得重要进展：

#### （一）坚持医疗立院，提升高质量发展竞争力

##### 1. 加强医疗内涵建设

聚焦功能定位，优化收治病种结构，不断提升疑难急危重症救治水平。2023 年诊疗人次 315.69 万，出院人次 21.27 万，手术台次 17.54 万，均有较大幅度提升；CMI、平均住院日、手术占比、四级手术占比、微创手术占比均达到国家三级公立医院绩效考核满分要求。聚焦重点环节，强化手术分级管理、病案管理与危急值报告等，不断提升医疗质量。强化专科建设，新增 4 个国家临床重点专科建设项目和 2 个山东省临床精品特色专科，不断提升诊疗服务能力。创新管理模式，推进日间手术集中管理，深化互联网医院二期建设，优化床位配置，不断提升医疗服务效率。打造高质平台，开展疑难危重病例“齐鲁求真大

讨论”22 期、医疗业务知识“齐鲁广智大讲堂”43 期，多学科诊疗（MDT）、多学科会诊 836 场，不断提升业务素质。强化医院感染管理，修订完善制度 25 项，开展科室督导 600 次，培训感染防控知识 3000 人次，以信息化建设助力感染管理提质增效。

##### 2. 优化患者就医体验

创新数字化智慧门诊服务，线上开通精准预约等 12 项服务，线下强化 MDT 团队建设、规范诊疗、质控管理等，患者平均等待时间缩短 36%，MDT 门诊增至 69 个、诊疗 1980 人次，“门诊患者满意度”首次获得满分佳绩，管理效能提档升级。聚焦群众看病就医不够便利问题，扎实推进医技检查预约工作，多部门协作改善患者就医体验。强化志愿服务内涵建设，实施“暖医助老”“一老一小”等特色服务项目，多项志愿服务项目、多名志愿者获国家省市表彰。全年参加志愿服务 5735 人次，切实提高医患获得感。

##### 3. 提升保健服务水平

构建“大保健”格局，多部门协同开展保健工作。优化流程，打造一站式服务中心，实施保健服务全周期管理。稳步推进保健延伸服务，对接省市保健对象和高层次人才，扩大地市、省直部门服务范围，切实做好保健服务工作。做好重大活动医疗保障工作，高质量完成全国两会、国家领导来鲁视察、山东省两会等，提升齐鲁保健影响力。

##### 4. 深化优质护理服务

加强护理服务内涵建设，举办“病区管理大家谈”等活动，“住院患者出院计划”项目受到省卫生健康委推广，72 位专科护士开设护理专科门诊，以赛促学提升护理内涵，荣获全国品管圈大赛一等奖 3 项、山东省患者服务优秀案例金奖等。强化教育教学培训，培训与考核护士 1.3 万余人次，共获批 13 个国家级专科护士教学基地，荣获山东省“技能兴鲁”大赛团体与个人双第一、大学生技能大赛特等奖。搭建学术交流平台，牵头成立覆盖 7 省 198 家医疗机构的护理专科联盟。与中国研究型医院学会开展战略合作，探索创新照护体系。

##### 5. 提升医保管理水平

持续优化服务流程，开展急诊系统、医技系统、异地医保智能审核，实现全场景医保智慧服务精准覆盖，建设成效获央视报道；智能审核量占门诊总量的 83.23%，不断提升服务患者能力。强化价格管理与优化考评体系，新增价格 74 项，调整价格 392 项，牵头创建山东省医保信息化综合绩效考评体系，提升齐鲁医保影响力。强化业财融合，将疾病诊断相关分组（DRG）支付方式改革与优化收入结构、精细化成本管理深度融合，省内首推“病案首页—结算清单双审核”模式，确保医保基金回款的准确性和及时性，提升运营效率。

##### 6. 提高药事服务能力

优化药品供应，采配效率提升 33.3%；建立药品经济管理工作组和短缺药品工作清单机制，解决 15 个短缺药品问题，保障临床用药需求。强化临床合理用药，门诊处方点评率大幅提高，处方合理率稳中有升，药占比 5 年连续下降至 20.3%，抗菌药物使用强度 36.53DDD<sub>s</sub>。提升药学服务能力，开展独立药学院门诊，推进制剂生产，完成新制剂中心建设，全年产值增长 19.4%。

##### 7. 发挥示范带动作用

深化分级诊疗合作，优化双向转诊，打造形成了覆盖全省 16 地市、162 家医院的分级诊疗技术合作体系。扎实推进专科联盟建设，牵头成立 48 家专科联盟（其中跨省专科联盟 10 家），不断提升区域辐射能力。推动多院区一体化建设，青岛院区迎来开诊十周年，二期项目正式启用，满意度调查结果位列青岛市前茅，有效服务山东半岛；德州医院建设持续推进，顺利通过三级甲等医院复审，国考成绩跃升至 B++ 等级，省级重点学科（专科）增加至 12 个。积极推进精准对口帮扶，派出 14 名专家赴陕西清涧及省内 4 家对口支援医院，组织 6 名专家赴新疆阿勒泰地区开展巡回医疗，不断提升区域服务能力。

#### （二）坚持学科强院和人才兴院，夯实高质量发展软实力

##### 8. 提升学科建设水平

压实学科建设责任，对学科进行分层分级调整，加大经费投入力度，完善学科建设评估体系，确保学科发展有方向、有重点。推进学科融合发展，开展医工、医理、医防、医文学科交叉研究，打造零磁医学、中子医学、智能医学等 16 个交叉研究创新团队，构建医工理防文协同发展的优势学科集群。强化专病门诊建设，新增 19 个专病门诊，总数达 69 个；强化亚专业管理，设置亚专业 115 个，选取 15 个科室 66 个亚专业开展调研与质量评价工作，提升专病专治精准化水平。



# 乘势而上开新局

## 年度工作总结大会工作报告（上）

### 9. 提高科技创新能力

加快推进有组织科研实施，强化问题导向与需求牵引，科学凝练国家医学中心重点攻关方向；创新科研组织模式，建立交叉学科发展机制；不断优化科技创新要素配置，建成覆盖“基础研究—临床研究—转化研究”的一体化科研体系；加强对外宣传交流，承办中华医学会、山东省医学会科管年会。加快科研平台建设，齐鲁楼北塔公共科研平台全面启用，省部级及以上科研平台达到 38 个，全链条科研体系建设成效显著。2023 年共获批各级各类纵向科研项目 358 项，医院作为第一或通讯作者单位发表影响因子 (IF) > 10 论文 137 篇，获各类国家专利 173 项，较去年增长 23%。加强药物临床试验组织管理，新增 23 名 PI（学术带头人/学科研究员），共计 118 名，牵头临床试验项目 14 项。

### 10. 扎实推进人才工作

人才工作取得近十年来显著突破，培养国家级人才 4 人，全职引进国家级领军人才 1 人，双聘国家级领军人才、国家级青年人才各 1 人，有效提升人才引育效能。博士后工作成绩突出，招收人数累计突破 200 人，求真类博士后国自然青年项目中标率 60%，领跑全国设站医疗机构，入选国家、山东省博士后创新人才支持计划共 14 人，首次参与国家人社部全国博士后创新创业大赛并获金奖。完善制度建设，出台系列绩效考核管理办法，制定提升招聘质量实施办法，人事管理进一步提质增效。医院荣获山东大学人才工作先进单位。

### 11. 提高教育教学水平

全面加强第一临床医学院建设，紧紧围绕立德树人根本任务，完善“三全育人”“五育并举”格局，持续推进“齐鲁师生谈”“求真故事汇”“青橘工程”等品牌建设，助力医学“五术”人才培养；积极推动教育教学高质量发展，圆满完成教育部本科教育教学审核评估工作。构建医工融合交叉人才培养体系，获教育部批准设置全国首个“零磁医学”交叉学科学位授权点，实现首批跨学院定向推免招生。教学成果产出丰硕，获评本科第十轮国家级规划教材主编副主编 9 人次，较第九轮实现翻番；获国家级一流本科课程 1 门、教育部中国大学生创新大赛国家级金奖 1 项、省级教学成果 7 项、山东大学首批教材研究与建设基地。教师岗位胜任力不断提高，获省级、校级教学荣誉 26 人次，先进集体 3 个，齐鲁教学品牌影响力和育人质量不断提升。

### 12. 强化培训管理质量

助力住院医师成长，通过严把住培录用关口、强化过程管理、优化出科考核等举措，提高住院医师岗位胜任力。强化师资管理和培养，做好师资遴选、培训、考核和认定工作，新增师资 126 人、国家级住培评估专家 4 人，培训考核师资 1164 人次。强化培训内涵建设，完成各类考核近 4000 人次，累计培训 3.2 万余人次，获批国家首批“领航”培训基地。健全临床技能培训体系，首次承接本科留校学生培训任务，实现技能培训国际化接轨。新增 10 门临床技能培训课程，打造外科能力提升培训精品课程，提升培训水平。

### 13. 深化国际合作交流

积极拓展全球合作伙伴关系，与美国、加拿大、挪威、瑞典等广泛开展务实交流合作。融入国家“一带一路”战略建设，与新加坡保健集团等建立深度长效合作机制，进一步推动与以色列舍巴医学中心互利合作。常态化开展海外引智工作，引进国际脑科学顶尖学者 1 位，助力学科发展；成功获批国家级外专引智项目 1 项，培育项目孵化作用初显。坚持人才国际化培养道路，支持职工参与学术交流、海内外研修和国际化能力培养项目，不断拓宽国际视野。

## （三）坚持依法治院，保障高质量发展稳定力

### 14. 优化治理体系建设

完善科学民主决策机制，修订医院章程和院务会议议事规则，持续提升医院管理效能。全力推进绩效优化方案落地实施，充分调动干部职工积极性、主动性和创造性。强化应急管理，修订医院突发事件应急预案总则并进行应急处置演练。修订完善合同管理办法，规范合同联审程序，审核合同 3215 份，有效维护医院权益。

### 15. 提高运营管理效能

围绕国考要求提升运营效率，以“1+7”运营协同机制为抓手，建立“统一领导、权责明晰”的组织体系。坚持运营—管理—绩效一体化建设，建立运营数据分析—管理服务支撑—绩效考核兑现的闭环管理流程，构建更加注重临床业务内涵的运营管理模式。强化审计质量控制，构建“1+8+N”制度体系，为高质量开展审计工作提供制度支撑。不断完善内控体系，梳理预算管理、资产管理等 11 个方面的运营管理风险并提出建议，提升审计服务水平。扎实做好跟踪审计工作，确保急诊综合楼建设不超概算，有力维护医院利益。

### 16. 提升运营支撑水平

加强资产管理，组织开展固定资产清查盘点工作，合理利用留置资产，不断提升国有资产运营效能。聚焦装备预算管理，强化院内联合论证、询价管理、外请专家论证，通过

运营精细化综合管理系统 (HRP) 实现全流程管理，进一步提升精细化水平。强化耗材管理，完成 125 个科室的二级库上线工作并纳入年度考核，开展专项培训 17 次；建立医用耗材数据分析监测平台，实现数据智能分析和预警，全面提升智能化水平。

### 17. 加强智慧医院建设

深化医院数据集成平台建设，打通省市平台，实现区域信息互联互通。上线“5G+ 急救”、电子签名认证系统 (CA) 等，完成电子病历结构化改造。提升信息化支撑保障能力，推进人力资源系统、运营辅助决策管理系统 (BI) 等建设，实现人财物全流程闭环管理。筑牢网络与数据安全防线，落实“百日攻坚行动方案”，推进精准预约诊疗服务、电子健康卡全流程应用、检验检查结果互认等工作。

### 18. 强化支撑保障能力

提升基础设施建设管理水平，构建“三级—三重—三定”管理体系，不断提高工作质效。聚焦民生，职工产权证书和住房手续办理工作取得突破性进展。完成肿瘤中心加装电梯、动物实验室扩容等维修改造项目 51 项，显著提升服务效能。持续优化维修流程，加强后勤一站式服务平台建设，维修服务满意度达到 99%。质量改进工作成绩显著，获亚洲医疗质量改进大赛一等奖等奖项 19 个。加强爱国卫生工作，贯彻落实健康中国行动计划要求。

### 19. 深化平安医院建设

统筹发展和安全，构建“1+12+12+N”安全工作责任体系，织密织牢安全工作立体防护网。健全风险管控，强化舆情监管，完善投诉管理体系建设，多措并举提升安全水平；深入推广法治宣教，专题培训与全员培训相结合，提升员工法律意识和法律素养，获评山东省法治医院建设先进单位。筑牢安全防线，拆除彩钢板房等存在隐患的建筑 7 处。加强消防安全工作，完成安防系统智能化升级，开展消防安全培训及应急疏散演练 4000 余人次，营造安全稳定院区环境。

## （四）坚持党建统领，激发高质量发展凝聚力

### 20. 加强组织队伍建设

牢固树立“大抓基层”鲜明导向，新成立或优化调整党支部 22 个，持续强化基层党组织政治功能和组织功能。深化党支部规范化标准化建设，扎实推动党建业务深度融合。开展“铸魂增智强党性，担当实干建新功”系列党员教育活动，设立党建创新及研究项目 41 项，获山东省首届“党建品管圈”创新大赛一等奖。持续提高党员发展质量，123 名新党员加入中国共产党，209 名入党积极分子备案，持续做优党员发展“蓄水池”。落实新时代好干部标准，调整补充干部 42 人次。举办系列履职能力培训班，着力打造忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍。

### 21. 强化廉政作风建设

坚持严的主基调，以“一办法三清单”为抓手，压紧压实“两个责任”，组织召开全面从严治党暨警示教育大会，聚焦“关键少数”，开展廉政谈话。全面开展廉政风险排查，组织建设工程领域招标采购突出问题专项整治，扎实推进医药领域腐败问题集中整治。注重标本兼治，坚持抓早抓小、关口前移，开展“学思践悟二十大 廉洁自律树新风”专项活动，教育引导干部职工正本清源、固本培元，一体推进“三不腐”。严格落实中央八项规定及其实施细则，以优良党风政风促行风、严师风、正学风。加强机关作风建设，树立“临床吹哨、机关报到”理念，持续推进首接负责制，制作《职能处室服务事项“明白纸”》，进一步优化服务一线机制。

### 22. 提升宣传文化水平

强化传承创新，出版《齐鲁领航者》等文化丛书，开展首届“一科一品”建设活动，丰富医学文化内涵。完善院区楼宇命名，打造主题文化连廊，持续推进院区文化提升。加强与国家级媒体的深度合作，医院重大研究成果、便民措施等登上央视新闻联播、人民网首页。策划制作“齐鲁医者说”“医声”等栏目，完成“壹问医答”科普直播 38 期，次均浏览量超 80 万人次，推动健康科普惠及民生。加强统战人士队伍建设，当选省市级以上人大代表、政协委员 15 人，其中全国人大代表、全国政协委员 2 人，获评首批山东大学统一战线建言资政工作室试点单位。

### 23. 优化群团组织

强化政治引领，开展以“奋进新征程 建功新时代”为主题的百日学习活动，提升职工政治素养。健全完善职代会、工代会制度，持续加强民主管理，38 件双代会提案全部落实并获代表认可。丰富职工业余生活，举办第十四届田径运动会、首届迷你马拉松友好赛、“齐鲁杯”男子篮球联赛等体育赛事，积极营造健康生活氛围。加强共青团建设，开展“一支一品”年度主题活动和青年岗位能手评选活动，激励广大团员青年苦练本领、创先争优。持续推进文化养老工作，开展“感受儒家文化，厚植家国情怀”主题活动，荣获全省离退休干部朗诵大赛一等奖及优秀组织奖等荣誉。

## 一扇心灵的后窗

□ 矫友田

很多时候，我都会想起老屋后墙上那个小小的窗口。它的后面，是一眼望不到边的田野。那个小窗口，既像一个通往田野的便门，又像是个流动多变的画框。

只要一打开那两扇桐木窗扇，田野里的热闹景象和庄稼及野花的芬芳，便会鱼贯而入。而调皮的我，经常摁着窗台一跃身便翻过后窗，溜到田野里去疯跑。追逐那些翩翩飞舞的蝴蝶，还有那一群群快乐的麻雀与斑鸠。它们并不慌张地起起落落，甚至在我的头顶上盘旋，好像是在故意跟我捉迷藏。

我更喜欢把两只手臂搭在后窗台上，凝望着外面的田野，让思绪像那些自由的蚂蚱和蝴蝶一样，在田野里快乐地跳跃、鸣唱……

严冬遗留的沉寂，总是会被一场细柔的春雨唤醒。于是，那些沉睡了一冬的麦子便开始疯长起来。春天的雨水，好像携带着无穷的养分。让人感觉好像是在后窗的一开一合之间，外面的田野便蔓延成一条巨大的绿绒地毯了。

那些同样忍耐了一冬的豌豆，也吐出嫩绿的枝芽儿。它们彼此牵着手、搭着背，在田野里玩起了赛跑的游戏。不久，那些或白或淡粉的豌豆花，竞相绽放在绿油油的叶簇间，宛如刚下过了一阵花瓣雨。风儿拂过，携着豌豆花的清香从窗口钻进来。我能够感觉到，在那迷人的清香里面，还掺杂着沟坎上那些苦菜花以及其他那些我叫不上名字来的野花的芳香。

6月的阳光，逐渐变得热辣起来。窗外一片金黄，空气中溢满了麦子成熟的馨香。这个时候，母亲抽空也会站在我的身后，透过后窗，眺望满坡的麦子。此时，母亲的脸上总会带着一种舒心的微笑。母亲是被麦子的馨香陶醉了吗？而吸引我的，却是那些栖在麦浪里的布谷鸟。它们的鸣叫虽然有些沉闷和短促，但是在这样一个季节里，对我却充满了神秘的诱惑。

仿佛又是在窗扇的一开一合之间，画框里的那一片金色的麦子，犹如变魔术般地从我眼前消失了。阳光撒着欢儿，洒落在田野上。在灰黄而绵延的麦茬地上，有数不清的鸟雀在起起落落。此刻，只有空气中仍飘逸的麦秸草的清香，在默默证明着窗外曾经历过一轮紧张的麦收。

夏夜，总会有些不速之客循着光，从敞开的后窗闯入屋里来。有肥硕的蚂蚱，更多的是那些在野外盘旋飞绕，碎星点点的萤火虫。

那些小精灵尾翼的点点光亮，难道是为了照亮这个夏夜吗？可是，最先迷失方向的也总是它们。

继而，成为窗外主角的是玉米、高粱和大豆。在那一块硕大而焦黄的田野背板上，它们的绿显得格外生动。高粱的长势，比玉米还要张扬。它们贪婪地吸食着泥土里的养分，茁壮着自己的筋骨。在细雨绵绵的日子里，我趴在后窗台上，外面除了雨丝拥吻庄稼所发出的声音外，间或的会传来“咯吱、咯吱”的微响。我知道，那是田野里的玉米和高粱在兴奋地拔节。

地头上一片片疯长的高粱，像一张绿色而高大的帷幕，渐渐阻挡住了我远眺的视线。然而，我对它们没有丝毫的厌恶。瓜蔓儿在沟边的草丛里悄悄地寻觅着可以为下一个果实落脚的地方。然后，它们用墨绿色且生满绒毛的大叶子，将果实掩藏起来。可是，那些金黄色的大喇叭花，却轻易地将它们内心的喜悦表露出来。让那些经过的人，一眼就看出它们的秘密。

扁豆则攀援着高粱秸，狠劲地往上爬。有些叶蔓，甚至将高粱穗子包裹了起来。那些弯刀状的荚果，一簇一簇地，在风中散发着一股古怪的清香。扁豆花儿，粉如桃花白若雪。它们开了一茬又一茬，惹得数不清的蜜蜂、蝴蝶留恋忘返。偶尔，也会有一只孤独的蝉飞来，栖在上面，不动也不唱。我猜不透，它当时在想些什么。

高粱渐渐地弯下了腰，那些火红的穗子预示着这个秋天已经熟透了。晶亮的露珠，从高粱穗子上滴落，那是溢出的芳醇吧。

“三春不抵一秋忙哦！”忙碌，是这个季节的主题。那一片片扑倒的高粱和玉米秸，再一次将田野的空旷交还给了我。烧荒的青烟，宛如狼烟，在田野里此起彼伏。干爽的天空，则溢满了玉米和地瓜的焦香。

那一缕缕诱人的焦香还未完全从我的鼻翼前消退，纤若针样的麦苗，又一次染绿了田野，也染绿了又一个淳朴的希望。那些性情坚韧的麦苗，也是窗外景象又一个轮回的开始。

很多年过去了，老屋早已成为记忆里一个泛黄的符号。而那个小小的后窗，却一直被我安放在心里。每当心情浮躁或迷茫的时候，我就会独自打开那个小小的后窗，心境顿时会变得宁静和澄澈起来。

你呢，心中是否也安放着一个小小的后窗？

## 腊肉香，滋味长

□ 管淑平

腊月，是一趟从旧年抵达新年的末班车。一年所走过的光景到了腊月似乎一下子变得清晰可见，仿佛慢慢放映着的老旧电影。在腊月，最占据气场的当属仪式感与温馨感俱佳的腊肉，其香味从腊月初便开始招摇，铺天盖地的一直弥漫到除夕。

记得小时候，久居农村时，最盼望的季节也就是腊月。因为到了腊月，就提醒着我们，生活可以稍稍改善一二。的确，腊月一到，过年的气息就渐渐地变得浓厚起来，各种各样的美食，如同欢腾的浪花涌进千家万户寻常百姓家中。

这么多年过去了，腊肉的味，如同一道印记被深深地印在心底，挥之不去。它们肥而不腻，瘦而不柴，细致中又略显几分紧密，但只要咬一口，就会有浓浓的肉香味留在嘴边，这就是腊肉的味。随着慢慢地咀嚼，舌头尖儿，整个嘴巴，就连我小小的心里也漾开了一朵幸福的花来。

这样的美味，得来当然不易。从选猪崽到饲养，从选肉到制作，每个环节都需要人们亲力亲为。小时候，家里人每到年关，都会去农户家挑选土种猪崽，山又高路又远，但想着招摇的腊味，于是，也铆足了劲，将各种艰险搁置身后。

喂养小猪幼崽也是颇为麻烦的事，土种小猪一般都是散养，而选取的地方也多是高山荒野地带，因此，风霜雨雪的催逼，道路的崎岖，对于饲养人来说也成了一种习以为常的事。待三五年光景滑过，屠夫持刀一挥，“天蓬元帅”在人间的“使命”也就顺利完成了。

择肥瘦适中的猪腿，选几袋盐巴，一并放入瓦缸中腌制三到五日。再将瓦缸中的肉取出，用水洗净，放在通风处吹干水汽，接下来就可以顺利进入到熏制环节了。

随着袅袅青烟的升起，被挂在阁楼上的猪肉便不知不觉地开启了美好的旅程。我们小辈们通常是被叫去负责看火候的，火小了，就往灶台中加一把柴火，若是火候大了，就取出一点燃物。通常，我们都被熏得泪花打转，但为了能品尝到那爽口的腊肉，这点小委屈又算得了什么呢！

腊月里，寒意深深，长辈们也会将熏制好的腊肉配几道小菜，给我们解解馋。我们幼小的心灵也被那美滋滋的肉香味装满了，幸福着，满足着，也美丽着。

## 一封感谢信

李继福副主任团队、李静护士长及护理团队：

你们好！我是来自滨州市惠民县的一名患者，由于病情较为复杂，在当地的医疗条件下治疗效果并不理想。尽管已经进行了支架植入手术，但我仍然频繁地遭受胸痛的困扰。在听闻李继福教授的盛誉后，我特地前往齐鲁医院就医。鉴于我的血管堵塞位置较为特殊，手术难度较大，李教授决定将我收入齐鲁医院心内科一病区，并计划为我进行第二次介入治疗，期望达到最佳的治疗效果。

来到齐鲁医院就医时，我内心感到无比忐忑和紧张。一方面担心住院等待时间较长，另一方面害怕我的病情会再次发生变化。然而，在李继福副主任和护士长的协调下，我的住院过程非常顺利。入院后，心内科一病区的医生和护士们不仅专业，而且充满了人文

关怀，他们的细致问候和关心使我打消了多日来的恐惧和顾虑。入院后的检查迅速而及时，手术安排也经过优化，简化了许多程序，让我深切感受到了齐鲁医院的高效率和高质量。在李教授的带领下，医疗团队展现了高超的技术水平，他们仅用了很短的时间就为我完成了一台高难度的手术。手术后，护士们无微不至地照料让我迅速恢复了健康。

在此，我谨代表我自己和我的家人，向李继福副主任团队、李静护士长以及整个护理团队表示深深的感谢！感谢心内科所有医务人员凭借精湛的技术与温馨的服务，为我提供了一次非常安心且高效的治疗体验！

滨州市惠民县患者

2024年2月

纸  
寄  
温  
情