科技创新注活力

-新疆油田准东采油厂火烧山油田"枯枝发新芽"产量箭头向上 踏上再上产之旅





火烧山作业区首口井压裂。 岳琴 摄



↑准东采油厂注水治理施工现场。

←火烧山油田一线员工保养设备。

专题 报道

新疆 唐萌 张春燕 陈婧

新疆油田火烧山油田是准 噶尔盆地东部发现的第一个百 万吨级的油田,也是准东采油厂 最早开发的油田,该油田属典型 的复杂裂缝性特低渗砂岩油藏, 开采难度极大,一直被视为是国 内外难开发、难管理的"世界级 难题油田"。40年来,火烧山油 田经历产能建设、含水快速上 升、综合治理、精细开发四个阶

火烧山油田是一个被裂缝 复杂化了的层状低-特低渗透 砂岩油田,结构的复杂性使人们

对该油藏基础研究和认识始 终较浅,无法更深入、更有效 的开展油田措施。自火烧山油 田讲入精细开发阶段以来,科 研人员积极采用井震结合单 砂体精细刻画等技术,持续多 年深化对火烧山油田储层、裂 缝、油藏剖面图等的描述,研 究油藏剩余油分布规律,高效 挖掘每一滴剩余油。通过建立 精细的地质模型,为后续完善 注采对应和精细注水调控工 作找好方向,有效控制了油藏 递减,重拾了火烧山油田的开 发效益,使得老油田油藏基础

研究获得重要进展 目前火烧山油田实现规模

增储,各项重要指标稳中向好。 "由粗到细"的转变让火烧山油 田油藏自然递减率、综合递减率 由 2019 年的 6.8%、4.3%降至 4.8%、0.7%, 实现规模增储,进 一步夯实油田稳产基础,发挥出 老油田"压舱石"作用。

火烧山油田开发以来,科研 人员狠抓精细注水这一核心工 作,针对四套开发层系,逐层开 展开采技术政策界限研究,分层 分区精细调控注水强度,同时不 断更新迭代调剖技术,形成与油 藏特点相配伍的调剖堵剂组合 体系,制定以PI决策为基础的 分区整体调剖技术、调剖与分层 注水相结合的分层调剖技术、调

剖与注采政策相结合的注水调 控技术,多项"硬核"技术并举, 助力老油田采收率提高。

近几年,火烧山油田实施精 细调水 2.9 万井次, 阶段调整水 量 343.9 万方, 实施调剖 612 井 次,通过精细注水,增油效果大 幅提高,2022年增油量较2017 年提高近两倍。从过去的"不能 注水、不敢注水"实现"精细注 水、有效注水",改善火烧山油田 的水驱状况,压力保持程度稳定 在95%左右,水驱储量控制程度 稳定在90%左右,老井含水上升 率控制在2%以内,油藏开发指 标稳步向好,实现老油田开发效 益再上台阶。

如今,已开发40年的老油田 一跃成为准东采油厂原油上产的 主力军。通过综合考评开发及效 益指标排名,火烧山油田荣获中 国石油天然气股份有限公司 2022 年度"高效开发油田"荣誉称号, 该厂勘探开发研究所荣获 2022 年度"新疆油田公司先进集体"。

从难开发、难管理到目前的 产量箭头向上,该厂勘探开发研 究所探索出一套精细治理复杂油 藏的方法和有效模式,一次又一 次突破老油田产量"天花板",让 老油田"枯枝发新芽",为新疆油 田改善老油田开发效益提供重要 的实践经验和可供借鉴的决策依

一线 芳递

中石油冀东油田应用新体系提高采收率

冀东 杨军 方玉华 3月12日获悉,中石油 冀东油田采用强凝胶体系实施的 16 口调剖井, 目前已见效 12 口井,油井受效率达 75%,增油 1400余吨,措施效果明显。新体系的有效应用, 对冀东油田同类型油藏实施强凝胶体系调剖提 高采收率,具有重要的借鉴意义。

今年,冀东油田坚持"稳中求进、以进促稳、 先立后破"的总基调,实施低成本、见效快的调 剖调驱措施,挖潜剩余油,努力提高采收率。冀 东油田针对南堡、陆上作业区注水无效循环严 重、日产油低、区块经济评价为负值的注水井, 成立专项技术攻关小组,并组织地质、工程、油 化等专业的技术人员精细研究,设计施工方案。 方案包括强凝胶体系的组合方式、分段注入施 工方式、规范现场作业流程等。

技术攻关组安排专人查验每批次药剂合格 证、入场检测报告等。技术人员将强凝胶、弱凝 胶和凝胶颗粒合理应用,进行多段组合,利用化 学调剖调驱与系统注水分段注入施工,以降低 整个调剖调驱过程中药剂的用量, 延长调剖调 驱时长,实现低成本增产。

中石油辽河油田金海采油厂 -体化推进高质量产建



辽河 李润泽 李洪亮 一季度,中石油辽河 油田金海采油厂以高质量产能建设推动产量不 断攀升,全力加快钻井投产组织运行,目前已投 产 16 口新井,日增油效果十分明显。

今年,该厂产能新井主要部署在海外河油 田。据了解,海外河油田历经30年注水开发,地 层压力系统复杂,钻井施工难度大。该厂深入践 行地质工程一体化思路,抓实方案论证和工程设 计,强化新井钻井投产组织,推动产能建设提速 提质。坚持挂图作战,实施包保制度,强化钻井组 织运行,截至目前,平均单井比计划提前3天完 成钻井任务。同时,高效组织运行,明确关键节 点,确保钻前准备、钻井施工、投产作业各环节高 效衔接,实现"钻、建、投"一体化统筹推进。

该厂运用工程模拟技术,结合剩余油分布 现状,进行靶点优选及轨迹优化,配套完善固井 水泥浆体系,调整钻井液性能及机械水力参数, 全面实现优快钻井工作目标。

◆观点

女 工 全方位 凸 显 职 业 价

"三八"国际劳动 妇女节来临之际,关于 女性的话题成为热点。 热点之下, 作为企业, 在关心关爱女职工的 同时,更多的是要思考 如何打造舞台、畅通成 长通道,激发"她能 量",让女职工在与企 业共成长的过程中更 好地实现职业价值,闪 耀"她风采"

实现职业价值,能 力是基础。当前女职工 技能人才占比不够高, 企业要把学技术、学业 务、练本领、强素质作 为目标,精心育才。通 过导师带徒、多形式的 业务培训等,帮助女职 工学习新知识、快速提 升自身竞争力; 搭建 "劳动竞赛

技术比武,女职工"金点子"合理化建 议等丰富多样的舞台, 让女职工提升 技能,成长为知识型、技能型人才。

实现职业价值, 通畅女职工成长 成才通道是关键。企业应不断优化女 职工成长环境, 建立配套的成才计 划,帮助其明确职业路径、找准成长 方向。成长成才计划不能只是空中楼 阁,要落到实处,可以细化明确基层 人才储备比例,设置女性科研人员专 项, 鼓励女职工在重点工程、重要项 目担任项目负责人, 在油气主业、科 研第一线担当作为, 真正做到有为者 有位、能干者能上,努力铺就女职工 成长成才快车道。

企业还可以通过树立典型标杆, 让优秀的女职工有更多的机会被看 见,影响更多女职工。在安全生产、经 营管理、精神文明建设等方面评先评 优时,可以培养、选树一批政治坚定、 能力过硬、作风优良的女职工典型代 表,并加大三八红旗手、女劳模、巾帼 标兵等典型的宣传力度,大力营造学 习先进典型的浓厚氛围, 引导女职工 建功立业, 让女职工在各业务领域闪 闪发光。

克石化全力打造提质增效"增值版"

新疆 米尔夏提·尼加提 季度,中国石油克拉玛依石化公 司锚定全年生产经营目标,以 "在提高安稳长满优运行质效上 取得新突破"等7个方面,作为 公司实现今年各项目标任务的 突破口,聚焦 QHSE 提升、生产 经营、重点项目、严细管理年度 "四大任务",全面打造提质增效 "增值版"

抓好管理提升。该公司组织 修订提质增效管理办法,精心制 定年度方案,优化细化提质增效 奖励兑现标准,压实责任任务, 完善动态管理和考核激励。以财 务预算为引领、全面对标为引 擎,全链条梳理挖潜降本空间, 持续推进原油进厂、生产运行、 产品结构、市场营销"四大优 化",能耗物耗、库存占用、外包 支出、采购成本"四大压降",加 和成本管控,争创一流业绩。

抓好项目实施。该公司根据 提质增效项目重要程度、实施资 源需求配给等方面,将提质增效 项目划分为公司级、专业部门

级、基层单位级进行分级管理,同 时按照项目性质划分为增效、降 本两大类,在管理模式、嘉奖方式 等方面进行针对性优化提升。

抓好降耗节能。该公司各生 产装置管理人员坚持以"陌生的 视角"看问题,"跳出舒适圈"的魄 力开展提质增效项目。各装置根 据生产特点详列费用清单,紧盯 能耗、化工原材料、修理费等关键指标,以"质""效"双增为主线,确 定年度提质增效目标, 打开思路 深挖降本增效空间, 明确推进措 施,责任落实到人。

据悉,今年,该分公司提质增 效工作主要依托年度方案开展, 月度新增提质增效项目重点关注 新方案、新方法、新措施、新操作 等技改技措的实施, 对亮点做法 进行及时总结上报并进行讲评推 广,同时按月下发提质增效奖励





中石化河南油田外闯市场迈向高端化规模化



河南 常换芳 一季度,中石化 河南油田把"走出去"作为提升可 持续发展能力的举措之一,全面调 整外闯市场运行模式,转变拓市理 念,整合现有项目,完善绩效考核, 按需培养人才,推动外闯市场迈向 高端化、规模化,全力提升外闯市 场创收能力。截至2月底,该油田 外闯市场创收完成计划任务 108.4%, 效益完成计划任务 116%。

据悉,该油田现有的200多个 外闯市场项目中,大项目相对较 少。要提升整体盈利能力,必须加 大高附加值市场和项目的开拓力 度,提升技术服务、社会服务类高 附加值项目份额。河南油田从转变

理念入手,组织各单位、各部门 开展形势任务教育,通过视频宣 讲, 媒体宣讲等方式, 讲解油田 外闯市场的现状、优势、短板及 下一步市场开拓的思路等,引导 干部员工瞄准高端市场、技术市 场、盈利市场发力,推动外闯市 场走向高端化、规模化。同时,层 层传递压力责任,结合去年外闯 市场任务完成情况,向各单位分 解外闯市场创收创效指标,合理 安排月度运行计划,为外闯市场 提供方向指引。

河南油田梳理以往市场开 拓及项目运行中暴露的人才不 足、专业技术不强等问题,紧密 结合今年的市场需要,深入基层 开展全面调研, 摸清各单位、各 项目部不同层次人员培训需求,

制订国内外市场人才能力培训提升 年度计划,通过集中培训、项目化 培训等,进一步提高技术人才综合 素质,助力外部市场可持续发展。

今年,河南油田加大对外闯市 场项目运行情况的督察力度,从各 项目签订合同开始, 对项目的运行 情况、创效情况、安全情况等实施全 流程跟进, 实现外闯市场各项目全 生命周期管理。根据督导过程发现 的问题和甲方需求,梳理问题清单、 明确整改责任人、整改时限,以问题 "不过夜"为标准,第一时间解决问 题,调整项目运行模式,确保外闯市 场各项目按照预定方案平稳推进, 推动各项目实现效益最大化。

