

## 重要言论

要瞄准世界能源科技前沿，聚焦能源关键领域和重大需求，合理选择技术路线，发挥新型举国体制优势，加强关键核心技术联合攻关，强化科研成果转化运用，把能源技术及其关联产业培育成带动我国产业升级的新增长点，促进新质生产力发展。

学习贯彻党的二十大精神

转观念 真创新 强管理 创一流  
打造世界一流现代化能源企业

突出隐患攻坚 深化强基固本 促进效能提升

## 油田公司全面启动安全生产治本攻坚三年行动

本报讯（记者王丹玲 通讯员王磊）4月15日，油田公司全面启动安全生产治本攻坚三年行动，并进行部署安排，切实提高风险隐患排查整改质量和发现解决问题的能力，为公司奋力开创千万吨当量综合能源公司、打造世界一流现代化能源企业筑牢基础。

按照国家、集团公司以及油气新能源分公司有关安全生产治本攻坚三年行动部署要求，结合公司战略发展、各专业工作和“建设千万吨当量综合能源公司”任务时间表、路线图，公司安委会组织相关专业部门（单位），精心编制行动方案，形成公司“1个主方案+13个子方案”安全生产治本攻坚三年总体构架。其中“1个主方案”即华北油田公司安全生产治本攻坚三年行动总体方案；子方案涵盖生产运

行、物资设备、多元开发、教育培训、科技信息等13个领域。

公司主方案紧密围绕集团公司安全风险防范和事故隐患排查整治、本质安全水平提升、人员安全素质能力提升、信息化智能化管控水平提升、安全监管效能提升等“五大行动”，安排部署包括健全完善安全风险预警机制、持续开展重大事故隐患专项整治、工艺技术升级改造、安全标准化建设等在内的32项具体任务。各专业部门13个子方案明确20个方面85项具体措施，公司主方案与各专业部门子方案互为支撑、统筹推进。

此次安全生产治本攻坚三年行动明确三个时间段工作目标，即2024年隐患攻坚、2025年强基固本、2026年效能提升。按照部署要求，2024年将全面实现国家现行标

准下重大隐患动态清零、重大风险全面受控；2025年将持续巩固风险分级防控和隐患排查治理闭环管理机制，双控体系科学有效运行；2026年将巩固拓展除患攻坚和固本强基成果，全员安全意识持续提升，数字化管控水平显著增强，安全管理更加契合新时期新华北战略部署，推动公司生产安全业绩稳步向好。

为确保行动取得实效，公司成立以主要领导为组长的安全生产治本攻坚三年行动工作领导小组，每季度听取一次进展情况汇报，统筹推进方案目标任务落实，研究解决有关重大安全生产问题；领导小组下设工作专班，每月组织工作调度，日常推进督导，确保按节点目标推进各项任务落地落实。

公司要求各单位（部门）深刻

认识安全生产治本攻坚三年行动的重要性，强化组织领导，落实保障措施。加强专业监管，两级专业委员会定期跟踪治本攻坚工作推进情况，分析研判本业务本领域突出风险、重点隐患和管理短板，研究制定防治与改进提升措施，确保达到预期目标；强化激励考核，对治本攻坚任务落实到位、工作突出的单位及时予以表扬，对工作推动不力、搞形式主义、重大风险失控的单位坚决考核问责；做好总结评估，及时总结分析行动开展情况，推广经验做法，形成双周调度、月度进展、年度总结和三年行动总结报告。

目前，各单位（部门）正按照公司方案要求，结合生产运行实际，制订本单位的实施方案，列出任务分解表，做到整治目标清晰、工作任务明确。



## 华港公司「数智+安全」倾力保障民生用气

本报讯（记者杨凯 特约记者崔小龙 通讯员朱富清）4月9日，华港燃气公司任丘事业部巡线人员应用手持超声波流量计，在不拆卸输气管线流量计的情况下，仅用十几分钟就完成了住宅楼调压箱内天然气流量测量和监测工作，比传统检测效率提高一倍。一季度以来，该公司通过“数智+安全”系列举措，确保了广大群众用气的稳定与安全。

肩负保供责任的华港公司，始终把安全工作视为企业生存发展的重中之重。近年来，公司以数智化为引擎，紧跟科技发展步伐，凭借专业的技术实力和前瞻的战略布局，积极探索并应用科技信息技术，提升安全管理水平，全力服务保障民生用气。

在冬季用气高峰期，该公司紧紧围绕“数智引领、安全先行”，以大数据、云计算等技术为支撑，构建起高效、智能的燃气供应管理体系。同时，强化安全监管，实现对燃气管道、储气设施等关键环节的实时监控与预警。

在保障用气安全方面，该公司注重从源头抓起，加强对燃气来源的把控，确保所供燃气符合国家质量标准和安全要求。此外，坚持保供与安全并重，开展燃气管线泄漏等专项应急演练，对所有居民用户、工商用户、气化站、管道进行地毯式安全巡检，全力保障群众冬季“温暖不间断线”。

随着业务的不断扩展，原有的管理模式已难以满足安全生产要求。对此，该公司不仅加大老旧管网和设施的改造力

度，还将先进的信息技术手段融入安全管理，为燃气业务保驾护航。80余万燃气用户的安检信息，经过数字化、图片化处理，变得一目了然，每一家每一户的燃气安全状况都跃然纸上。近2000公里燃气管网通过轨迹化、可视化巡检，可以清晰掌握管网运行状态，确保安全平稳。

下一步，该公司将继续坚持“数智+安全”理念，把防范和控制天然气泄漏风险摆在突出位置，不断提升燃气服务的安全性和智能化水平，重点抓好入户安检、管网巡护、高压场站运行，努力实现全覆盖、无盲区的信息化管理，有效防控燃气安全事故发生。

## 锚定目标 加油干

4月15日，在采油四厂桐47-17井场，钻井队伍已完成前期准备工作，等待开钻指令。

进入4月份以来，采油四厂锚定全年目标任务，抓住春季上产节点，踩足“油门”推进建产，坚持以效益建产为引领，积极开展老油藏精细挖潜，持续深化地质认识，精细油藏单元解剖，优化论证有利目标区，高效组织油田开发生产建设。图为桐47-17井施工现场。

（姜浩然 钱玮玮 边航 摄）



## 转观念，以思维革命赓续发展优势

——论扎实开展“转观念、真创新、强管理、创一流”主题教育活动

□本报评论员

在春暖花开生机盎然之际，油田公司党委全面开展2024年“转观念、真创新、强管理、创一流”主题教育活动，为奋进新时期新华北，加快提高核心竞争力，建设千万吨当量综合能源公司凝聚磅礴力量。

自2020年以来，油田公司党委按照集团公司统一部署，在主题教育活动中连续五年将“转观念”放在首位，持续深化开展主题教育活动成为广大党员干部接受思想淬炼、锤炼过硬品格、强化对党忠诚的重要抓手，成为推动企业高质量发展发展的生动实践，取得了油、气、新能源产业稳中向好和综合能源当量突破700万吨/年、SEC储量替换率连续三年大于1、综合考核位列A类企业等系列重大成果成效。

今年是“十四五”的关键一年，是落实油田公司第四次党代会精神的起步之年，打造世界一流现代化能源企业，面对困难挑战及艰巨任务，仍需与时俱进转观念，以观念转变凝聚智慧力量，以思维革命赓续企业发展优势。

转观念，坚持以党的创新理论为引领，理论强，才能方向明、人心齐、底气足。马克思主义科学理论是我们党坚定信仰信念、把握历

史主动的根本所在，要善于用马克思主义哲学的世界观和方法论认识问题、分析问题，运用好“六个必须坚持”的立场方法观点，找准主要矛盾和矛盾的主要方面并切实加以解决。

习近平新时代中国特色社会主义思想是马克思主义中国化现代化的具体体现。坚定不移用这一思想凝心铸魂，用党的创新理论统一思想认识、明确前进方向、凝聚奋进力量；坚持不懈用这一思想武装头脑，着力在深化内化转化上下功夫，巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，深刻领悟党的创新理论的强大力量；把思想和行动统一到中央、集团党组的决策部署及油田公司的任务目标上来，凝聚到贯彻党的二十大精神上来，聚焦到奋进高质量发展、加快建设千万吨当量综合能源公司上来，牢固树立奋斗为本、知行合一、价值创造、严管就是厚爱“四个理念”，推动各项工作落地见效。

转观念，坚持辩证思维正确对待问题。思想是行动的先导，行动是思想的折射。思之愈深，理解愈准，行之愈稳。从根本上当破惯性思维和主观偏见的束缚，产生与客

观相符的科学认知，是发现问题、实事求是的过程。

华北油田近50年的勘探开发，就是从发现问题、解决问题的过程，也是从实践到认识，到再实践的过程。当问题被及时发现，并得到妥善解决，我们的工作会不断取得新进展新成效；当问题被及时发现，但只有一部分解决还有一部分依然存在，我们的处境就是负重攀登；当我们看不到问题，或不能清醒地认识问题，就会错过机遇、失去主动、贻误解决问题的最佳时机。

企业的发展，正是在解决一个又一个实际问题的过程中被不断推向前进。面对问题，不同的态度会有不同的结果。有的人讲困难一清二楚，但对如何解决问题却毫无办法，认为“困难无法攻克”；有的人盲目乐观，遇到挫折选择消极逃避，总是“前怕狼后怕虎”；有的人积极寻求解决问题的办法，精准定位、积聚能量、循序渐近、定点突破，认为“办法总比困难多”，最终找到杜绝问题重复发生的办法。

转观念，坚持调查研究密切联系实际。事物在不断变化发展，需要解决的问题和问题中的主要矛盾也在发展变化，坚持调查研究密切联

系实际，用发展的眼光审视以往的认识，产生新的科学认知及相应的解决办法。

深入思考公司党委确立的“战略引领、一流创建、核心提升、现代转型”发展主线等是不是都结合实际落实到位了，高度重视查找制约本单位本系统发展的突出问题，坚决纠正不合时宜的思想观念和思维定式。

清醒地看到有的领导干部不愿转观念，不想走出舒适区；有的定力不够，遇到难题就打“退堂鼓”；有的以口号式、表态式、包装式抓落实；有的在思想、工作、作风、纪律上存在“宽松软”。

深刻意识到有的单位着力防范化解风险的水平有待增强；有的在增储和上产的关系方面还没有厘清；有的对落实战略理念体系、推进治理体系和治理能力现代化、实现高水平科技自立自强的差距认识还不够清晰；有的市场经营理念尚未牢固树立，精益理念还需进一步强化。

转观念，贯穿主题教育活动全过程，既要只争朝夕，从当下抓起，从自身开始，也要不断深入，持之以恒。根据形势变化、企业实际等科学调整、深化拓展，从而在发展中赢得优势、赢得主动、赢得未来。

## 油田公司召开2024年大集中ERP项目建设一季度例会

本报讯（通讯员于丽敏）4月11日，油田公司召开2024年大集中ERP项目建设一季度例会。公司总会计师李志华，总工程师、安全总监朱瑞彬出席会议并提出工作要求。

会上，数智技术公司传达了集团公司2024年大集中ERP工作要求，汇报了公司大集中ERP项目推广建设情况及下一步重点工作安排，与会单位就2023年至今主要工作、存在问题与建议、下一步重点工作进行交流发言。

关于下一步工作，李志华提出五方面要求。一是加强公司统一领导，各部门做好专业顶层设计。二是转变观念，积极适应大集中ERP的工作要

求。三是抓好基层，确保关键点数据的真实性和准确性。四是树立系统观念，摒弃各自为政的思想，全级次全方位合力协作，对工作的复杂性保持清醒的认识。五是积极主动了解当前试点单位在运营中存在的问题，推进华北油田大集中ERP的高效落地。

就项目推进工作，朱瑞彬提出四点要求。一是实现公司信息系统和大集中ERP数据的共享以及敏感信息的隔离。二是持续完善数据标准体系，推进数据贯标工作。三是业务主导，信息统筹，按时间节点高效推进大集中ERP的各项工作。四是坚持问题导向，在应用中持续完善各项功能。

## 油田“峰谷平”智能间抽试验取得初步成功

本报讯（特约记者郑京辉 通讯员罗毅）4月10日，油气工艺研究院在采油三厂肃宁作业区3口井并进行“峰谷平”智能间抽现场试验。3口井均按程序顺利实现定时启停，满足生产单位用电需要，获初步成功。

今年，该院科研人员聚焦油田公司“十大重点工程”之一的

“深度节能工程”，将智能间抽技术与“峰、谷、平”阶梯电价相结合，开展控制逻辑优化和控制程序升级研究，按照当前峰谷平用电分段控制需求，避开每日16时至24时峰值电价区间，实现定时间抽，进一步满足采油厂生产需求，提高智能间抽技术现场适用性。

# 争春上产 聚力提速

## 采三加快水井作业促双增

### 一季度累计增注21321立方米、增油999吨

日,今年已完成水井作业52井次,同比增加32井次,超期未检管井占比阶段性下降3个百分点,压缩3年以上未检管井存量,并有效控制增量。一季度实现累计增注21321立方米、增油999吨。

注水工作是确保老油田持续稳产的基础性工作。该厂坚持把经济效益放在首位,以“提质量、重效益”为目标,转变观念,调整思路,不断加快水井作

业。发挥单井效益评价指导作用,对水井实施效益分级管理,让每一口水井都过“效益筛”;重点针对水井分注、重配、检管等施工作业开展前期论证,对121口水井进行摸排,经与相关部门充分结合,确定对整改、协调、短期泄压后能满足施工条件的100口井优先施工;合理编排水井作业运行计划,在保障10支以上作业队伍同时开工的基础

上,有序安排回注井检管及备用井恢复作业,确保回注系统运行安全;对工具井超过3年的分注井安排重配、解封检管作业,确保井筒状况良好。

此外,该厂持续强化生产组织协调,超前做好施工现场勘察,对满足施工条件的井,分批、分期安排停注泄压,在不影响生产的前提下,保证水井施工连续性和施工进度。



本报讯(通讯员郑建峰 高辉 魏红曼)采油三厂抢抓夺油上产“黄金期”,紧紧围绕“注水管理提升年”工作主题,加快水井作业施工节奏。截至4月15

## 采五深州作业区“三个突出”为夺油加码

本报讯(通讯员李建华)“泽10-18井冲程4.8米,冲次4次/分钟,井口回压0.6兆帕……”4月15日,采油五厂深州作业区中控班向作业区汇报泽10-18井生产运行情况。该作业区紧紧围绕“原油上产百日会战”目标,以“三个突出”不断加快生产节奏、细化措施、严抓安全管控,为夺油上产加码。

生产组织突出“细”。作业区充分发挥“两室一中心”的支撑保障作用,按照计划组织细、技术方案细、现场管理细、应急准备细的“四细”标准,突出难题解决,形成上下联动、流程闭环的生产运行机制。截至4月15日,处理抽油机问题109台次,保养各类设备85台次,有效保障了设备完整性。

技术保障突出“稳”。作业区严格执行当天录取资料、当天分析研究、当天制定措施、当天组织落实的“四个当天”油水井管理提升措施,以单量、化验为手段,持续跟踪掌握油井生产状况,有序抓实有效产量。同时,积极做好躺井抢救和措施增产工作,合理安排油井上修和措施作业。截至4月15日,已完成措施井13井次,累计增油1007吨。

安全管控突出“实”。作业区持续深化“尽心做好、尽责做细、尽力做精”的“三尽”特色安全作法,制定《QHSE关键风险环节属地、直线责任分解表》,持“表”履职,对标提升可视化效能,并通过照片反馈的方式督促班组做实安全工作。截至4月15日,已整改各类隐患88个,生产保持平稳受控。

## 采一西柳102断块非主力层系新井投产效果喜人

本报讯(通讯员韩佳松)4月8日,从生产一线传来好消息,采油一厂西柳102断块北部两口新井投产后日产量达13吨。其中,西柳102-10X井非主力层系东营组投产后日产量8.35吨,取得了较好的增油效果。

西柳102断块位于麓县斜坡西柳内带,主力含油层系为沙二上段,根据边部井生产情况分析,主力层系仍有持续滚动扩边潜力。同时,断块部分老井在非主力层系东营组见到良好油气显示,证实非主力层系有望成为西柳102断块油藏开发潜

力接替层。该厂以老井出油为线索,开展区内非主力层系东营组油气富集规律研究,认为在西柳102断块广泛发育河流相边滩沉积,可形成构造-岩性圈闭,且位于油气运移通道之上,是油气聚集的有利区域。

在深化主力含油层系沙二段油藏单元分析,明确剩余油潜力规模的基础上,该厂提出采用多层系兼探的方式,对西柳102断块南北两翼持续滚动扩边钻探开发5口井。其中,北部井区新钻井西柳102-5X井和西柳102-10X

井在两套层系均见到良好油气显示。针对两口新井不同含油层所处构造位置、油气显示情况,制订分层试油试采方案,西柳102-10X井投产非主力层系东营组,目前日产量8.35吨,含水13.8%;西柳102-5X井投产主力含油层系沙二上段,目前日产量5.38吨,含水59.3%。

下一步,该厂将持续推动西柳内带新层系全面复查工作,为西柳-高阳“压舱石”区块持续稳产奠定坚实基础。



## 驻井分析

4月15日,勘探开发研究院蒙西科研团队项目骨干余小刚在兴华1平6井钻探现场观察岩屑。

2月下旬,巴彦油田兴华1区块百万吨产能建设的最后两口水平井顺利开钻。勘探院蒙西科研团队及时组织

人员奔赴一线开展驻井支撑,明确轨迹方向,及时卡准层位,优化钻井轨迹。据悉,兴华1平6井于4月13日顺利着陆,钻遇油层,目前水平段已钻探125米。

(田蜜 黄远鑫 摄)

## 新闻集装箱

### 测试分公司优质完成集团公司风险探井隆华1井传输射孔作业

本报讯(通讯员宋晓峰 特约记者贾琳琳)4月11日,渤海钻探油气井测试分公司顺利完成集团公司风险探井隆华1井的钻杆传输射孔测试作业,射孔段最深6703.4米,最高井温168摄氏度、最高压力92.85兆帕,射孔发射率100%,较深作业创分公司下深纪录。

隆华1井是位于东背斜河套盆地临河拗陷隆构造带光明构造的一口风险探井。为优质高效完成这口井的射孔作业,分公司在充分评估套管安全控制参数、管柱三轴受力和射孔爆裂风险的基础上,超前开展方案讨论,制定风险防范措施,做细做实设备配套调试和施工技术人员安排。

施工中,分公司严格落实升级管理要求,相关负责人全程盯井并进行技术交底,施工队伍执行双人双岗值班,历时52个小时顺利完成了隆华1井的钻杆传输射孔作业。

### 定向井分公司服务保障钻井进尺突破100万米

本报讯(特约记者徐红国)截至4月10日,渤海钻探定向井分公司已完成钻井服务247口井,今年累计服务保障钻井进尺突破100万米。

分公司紧紧围绕单井安全提速创效工程,坚持问题导向,抓基础、强管理,不断提升服务保障水平,有效确保了生产组织高效衔接、生产运行不断加速。

分公司瞄准全面自主施工目标,持续强化仪器实操培训和中高端人员技能培养,加强施工过程管控,不断加强服务保障能力。其中,使用自有旋导工具施工的孔格4X井,创分公司自有旋导向单串工具井循环时间最长、单串工具井进尺最长两项纪录;施工的信源7井和满深807井,分别创集团公司定向井垂深最深纪录和国内8500米以上深井超深井最快钻井周期纪录,实现单月连续“二刷”新纪录,展示了分公司在超深井领域可靠的定向井技术服务保障能力。

### 管具与井控分公司长庆市场弓满劲足促上产

本报讯(特约记者王坤 通讯员王恒)4月9日,渤海钻探管具与井控分公司马审旗基地的两名井控管理人员,对即将送井的井控设备做出厂前的最后检查。至此,分公司在长庆市场已服务80口井,服务钻井进尺30万米。

分公司以提升服务水平为抓手,积极与钻井公司沟通,落实井位部署,把握钻井进度,科学制订计划,全天候跟进各钻井队生产进度,并紧盯生产关键点、关键工序,提前筹划,确保各个环节高效组织,守牢生产保障“主阵地”。

同时,分公司牢固树立“井控为天、井控为先”理念,持续升级井控安全管控,以“严管、细查、重罚”为手段,开展井控安全专项检查,进一步掌握各钻井队现场井控设备使用情况,最大限度发挥设备使用效能,提升安全管理水平,握紧安全生产“方向盘”。

## 精准研判保生产

通讯员岳永 胡容



4月12日,在采油二厂雄安作业区岔一联合站中控室内,岗位长周洪逐一查看着各项参数。突然,一阵“嗡嗡”的警报声传来,在确定是热水线汇管压力变送器显示报警后,他立即带领员工王占春向热水泵房赶去。

来到泵房,周洪发现1号热水泵出口压力为0.5兆帕,而汇管压力只有0.3兆帕。正常情况下,这两个压力应基本一致。

“有可能是出口阀门故障,或是出口阀前的单流阀有问题。”周洪将自己的判断汇报给站长陶帅。

不一会儿,陶帅赶到泵房,检查后肯定了周洪的判断。王占春立即找来工具,三个人一起停泵,拆卸出口阀法兰螺栓。取出法兰螺栓后,陶帅小

取下阀门大盖,发现阀门没有问题。三个人随即开始拆卸单流阀。这时,副站长刘甲鹏也闻讯赶来。在闷热的泵房里,几个人默契配合着。

不一会儿,单流阀螺栓尽数拆下,陶帅小心地将阀盖取下,发现是闸板掉了。“原因找到就好,咱们赶紧修复!”

“出口阀门平时开关有些不顺畅,拆下来正好保养一下。”周洪建议道。

为尽快恢复生产,几个人分工合作,有的清理保养阀门管道,有的清理密封面,有的砸垫子,很快将单流阀重新安装回去。

“启泵!”随着启泵按钮被按下,热水泵出口压力表显示0.4兆帕。

“正常了!”王占春兴奋地说。“配合得不错,从发现问题到解决问题,咱们只用了1个多小时!”陶帅看着满脸汗水的员工不禁赞叹道。

## 深入一线 强化管控

4月14日,二连分公司地质研究所生产管理人员苏涛在阿31-32井现场落实单井资料。

分公司地质研究所抢抓春季上产关键期,组织生产管理人员深入一线加大动态监测管理力度。与施工人员沟通交流,及时掌握单井井况,动态监测工作进度;每日详细记录动态监测施工情况,每周汇报监测施工进度;把好资料验收关,确保资料准确率,全力支持二连油田原油上产。

(吕素梅 摄)

4月12日,采油四厂永清作业区员工刘杨在新泉181井安装抽油机皮带涨紧装置。

该厂抓住春季原油上产有利时机,强化油藏管控,开展精细注采调整、精益措施挖潜等重点工作;强化原油生产管理,根据油水井情况及时调整方式方法;强化生产运行,加快压裂、修井、试井等施工节奏。截至4月中旬,该厂已实施水井措施38口,日增注470立方米;实施油井措施20口,累计增油1460吨。

(钱玮玮 马刚 摄)



锚定世界一流 坚持自信自强 奋力开创千万吨当量综合能源公司建设新局面

# 突出问题导向 深化对标提升

### ——采油五厂深州作业区巡检维护一班打造“铁人式队站”纪实

特约记者王晓萌 通讯员李建华

4月15日，采油五厂深州作业区巡检维护一班完成对泽43-16井的抢险补漏比预计提前5个小时，减少产量影响1.7吨。这是该班组全面加强“三基”建设、提升管理水平的一个缩影。

自“新型作业区”改革建设以来，该班组突出问题导向，注重培“根”铸“魂”，控风险、夯基础、提效率、办实事，全面深化对标提升工作，提升基层队站标准化建设，打造标杆化、品质化队站。

#### 突出长效机制 压实“责任体系”

通过班前会、班组会、集中培训等，对班组成员进行常态化形势任务教育，采取“移动小课堂”“班前3分钟”等方式对员工进行宣贯，不断提升员工思想水平。

持续打造“尽心做好、尽责做细、尽力做精”的“三尽”特色安全工作法，制订《QHSE关键风险环

节属地、直线责任分解表》，让大家持“表”履职，对标提升可视化效能，并通过“照片反馈”方式，将安全工作抓牢抓实。通过组织员工开展“写风险”活动，持续提升员工安全风险辨识能力，持续开展“安全案例大家谈”“关注设备安全”等活动，提升员工随时掌握设备运行状况的能力，并按照操作规程严格执行，保障员工杜绝违章，推动“三基”工作扎实落地、全面覆盖。

#### 突出基本组织 提升“履职能力”

让支委进岗位、党员担担子，深州巡检维护一班党支部把攻克生产运行中的难题，作为打造标准化班组的切入点和着力点，充分运用“五融”党建，广泛搭建党员示范岗、党员先锋队等载体，激励党员在提质增效、安全环保、强化管理、风险防范等方面担当作为、发

挥作用。

3月底，深大站管道因腐蚀出现泄漏，泄压时间超过4个小时，生产井、注水井长时间停产，严重影响采油时率和注水量。深大站党员主动请缨，展开管道内封堵装置，可在管内充气和放气，快速封堵管道内腔的余压，从切断流程到修复管线，总用时仅为80分钟。

#### 突出创新引领 升级“战斗能力”

为确保各项工作紧密衔接、高效完成，该班组引领员工实行“定量、限时、问责”工作法，在油水井现场管理、资料录取等具体工作中，让大家对生产运行的条件、状况、问题做到心中有数。

针对深大站水处理量大，致使系统运转不畅的问题，该班组实施从源头控制的解决方式，恢复一台站采出水回灌并井65井，有效破解

阻碍生产运行的瓶颈，创效20余万元。为了问题“当场提出、当日解决”，班组长全过程参与日常岗位交接，并对设备实行“三定”“三滤”管理，设备保养率达到100%。

#### 突出关爱员工 凝聚“发展能力”

通过摸清员工爱好特长，搭建展示平台，组织员工开展岗位技能操作讲解演练等活动，实现员工队伍技能整体升级，目前高级工占到总人数的50%。建立“重点人员关爱表”，倡导员工在岗期间定时测量血压，及时排查异常情况，降低意外发生几率。扎实开展“我为员工群众办实事”实践活动，及时购置饮水机等设施，满足员工工作与生活需求。这样的事实，今年以来已完成了15项。

良好的工作氛围，起到了凝心聚力的作用，该班组也被油田公司评为2023年度“青年文明号”。



采一输油作业区

## 抓实设备管理提升运行效率

本报讯（通讯员李志强）4月11日，采油一厂输油作业区生产运行中心和技术信息室对基层部分井站设备进行了常规检查并记录运行数据，为制订设备最佳运行方案收集信息。

月初以来，作业区从源头把关、过程控制入手，采取多项措施抓实抓细设备管理基础工作，全方位提升设备运行效率，为油气生产提供坚实保障。

严抓设备管理。结合季节交替生产运行特点，明确设备管理目标，深度融合生产组织、设备管理、提质增效等工作，以提升隐患排查能力、故障预防能力、运行状态分析能力等为抓手，精

细设备运行维护，不断提高设备运维效率。

精细设备保养。严格落实设备维护保养工作计划，狠抓各类设备运行维护，加强设备承包商对设备日常运行操作及维保服务，重点强化保养过程跟踪，对保养时间和零部件磨损、更换情况进行详细核查和落实。

强化岗位培训。持续加强岗位员工培训，组织培训师围绕设备操作规程、设备性能和故障处置等内容，定期对员工进行现场培训和理论培训。培训结束后对参训员工进行现场考核，提高员工对设备隐患的判断能力和常见设备故障问题的解决能力。

采二海南福山油田项目部

## 三措并举推进标准化建设

本报讯（通讯员王玉红 陈志涛）截至4月12日，采油二厂海南福山油田项目部朝6-605站标准化建设工作顺利完成。这是项目部通过完善规范标准、强化现场管理、加大考核力度三措并举强力推进站队标准化建设的结果。

因所辖生产区域内井站多处从林深处，雨水多湿度大，设备设施腐蚀严重，项目部为此深入开展基层站队HSE标准化建设，提升站队标准化水平。

完善规范标准。自去年10月份以来，对照《安全目视化导则》等相关标准，组织制订《项目部基层站队HSE标准化建设方案》，规范风险告知标识，设置“双控”四色图、岗位风险公示牌和职业病危害公

告栏，提前预警风险，明确管控措施。

强化现场管理。规范安全警示标识，设置警告、禁止、指令、提示四类标牌，完善特种设备、重大危险源、受限空间安全警示标志，强化重点风险目视化管控。为打造专业化班组，规范安全操作提示，通过推行6S和定置管理，营造清洁绿色的工作环境，大力推动现场基础管理迈上新台阶。

加大考核力度。坚持每月检查考核，按照月度考核排名结果奖优罚劣。制定检查表，明确检查内容、标准、频次等；建立绩效考核标准，统计建设和跟踪绩效完成情况。通过集中检查与抽查等，推动现场标准化建设工作进度。

采四廊坊作业区

## “三入手”夯实员工转岗基础

本报讯（通讯员李胜利 崔洁）为了让转岗员工尽快掌握岗位知识、独立顶岗，4月7日至10日，采油四厂廊坊作业区对转岗员工进行为期4天的岗前培训。

本次培训采用集中培训、现场实操等形式，带领转岗员工进行“三入手”学习，夯实员工转岗基础。

从案例入手让员工知敬畏。在对厂、作业区近年事故事件案例分析中，融入岗位职责和相关安全知识，总结经验教训，让转岗员工以案为戒，牢记按照操作规程正确操作，上标准岗、干标准活。

从操作入手让员工懂技能。将理论学习与实际操作相结合，从安全规章制度、安全

操作流程、工作环境风险辨识、职业危害预防与健康干预、硫化氢防护、消防应急处置以及生产现场各类安全注意事项等方面进行讲解和现场演示，帮助转岗员工牢记生产标准，活学活用，确保高质量标准化工作。

从形势入手让员工明大局。结合厂形势任务教育，对当下作业区面临的形势进行深度宣贯，让大家清楚目前面临的困难挑战和有利机遇。同时，指导转岗员工调整因身份转换、岗位转换带来的不适应感，尽快适应新工作要求、融入新工作集体，凝心聚力“喊出一个声音、握紧一个拳头、迈向一个目标”，为新型作业区建设贡献个人担当和力量。

山西煤层气樊北作业区

## 循环实践提升专业能力

本报讯（通讯员李文强）“我们这次开展的答题活动，既是为了查找短板，完善相应的培训管理机制，也是为了提升全员综合素养和业务综合能力。”4月11日，山西煤层气分公司樊北采气作业区负责人在“大学习、大练兵、大比武”答题活动上说。

今年以来，为加快“上产30亿”步伐，进一步提升全员业务技能和管理能力，激发效益稳产内生动力，作业区紧盯基础管理，完善管理机制，加强技术支撑，扎实开展“大学习、大练兵、大比武”活动。

活动以夯基础、提能力、建机制、求实效为目标，将理论与实践相结合、思想与行动相融合，通过“学、练、比”

反复循环实践，突出全员性、现场性、实用性，探索由“精英赛”向“全员赛”扩展、由“示范赛”向“普遍赛”延伸、由“个人技能赛”向“团队协作赛”转变的人才培养新模式。

活动内容包括基础提升、能力提升两个方面，旨在通过熟练掌握和灵活运用各类基础工具，提升岗位员工对排采井的动态分析、日常管理和设备设施管理的专业能力。

为保障练兵的规范性、延续性，作业区制定了严格的考核制度，完善优化方案，为员工建立专属练兵“档案”，号召各层级、各岗位员工广泛参与，确保全员工作能力得到进一步提升。

## 以训促战 推进警保联防

4月11日，消防支队警保联防培训队在消防支队一大队任南站正式开班。培训将警务能力基础教学与实践练习相结合，通过在13个执勤站进行“站间巡回”讲解演练，有针对性地增强基层各站点应急处置能力。

培训围绕最小作战单元技战法运用、突发情况处置等内容展开，注重理论讲解、现场示范，以油田矿区应急处突保卫需求为导向，以实际案例为蓝本，从熟练掌握力量配置、指挥体系、警用语言、警械应用、战术战法等入手，指导大家进一步掌握实战方法，为持续提升油田矿区警保联防队伍整体作战能力打下良好基础。（宋晨 摄）



## 补齐管理短板 提升“三标”水平

今年以来，渤海钻探第四钻井分公司50293钻井队将标准化建设作为提升安全管理的有效抓手，本着“从抓标准化现场入手，提高标准化管理水平”的原则，严格按照严、细、精、实的要求，狠抓HSE基层建设标准落实，从差距上看管理、从管理上找短板，不断提高“三标”执行力，力争从现场布局、设备状况、人员行为、作业环境等方面达到“三标”，推动各钻井队管理水平整体提升。

图为4月12日，这个队员工正精心维护保养钻具。（曹海宁 黄延兵 摄）



### 【一线人物】

## 刘世甲：精打细算过好“紧日子”

通讯员许静

“源头”抓起。他总说，使用材料费和居家过日子一个道理，平时不精打细算，年底肯定要超支。

作为采油三厂的材料“管家”，刘世甲牢固树立“一切成本皆可降”理念，在工作中实施省钱“四招”，既保生产，又控成本。

第一招是能省则省。具体做法是：非生产性支出，能不买的坚决不买；可买可不买的，不买；非买不可的，先查库存，库存没有，再报计划进行采购。事实证明，刘世甲没有白“算计”，仅一季度，基层各单位提报计划的数量同比明显减少，共退回采购计划18个，节约采购资金27万元，为全年成本控制开了一个好头。

第二招是调剂利用。过去，各

基层单位因沟通不畅，存在物资积压的现象。为此，刘世甲推进物资仓储实物操作系统建设，通过信息共享追踪物资流向，减少物资重复储备。一季度，河间作业区和饶阳作业区分别上报了BK400控制变压器计划。刘世甲先查了库存，库存没有，他又想到了厂物资调剂平台，也许其他单位正好有呢？一查发现，肃宁作业区正好有闲置的同型号控制变压器。于是，他立即与三个单位沟通，顺利进行调剂。他这招，一次就节约了采购成本6.8万元。

第三招是集中储备发放。对于电缆、偏心井口、注水井口、采油井口、抽油机减速箱等金额较大的生产常用物资，刘世甲将它们集中存储在厂中心库房，基层有需求

时，统一领料。3月26日，饶阳作业区武强项目部急需两套250型采油井口，刘世甲及时办理了出库手续。这种集中储备、按需发放，“用多少、领多少”的工作方式，既保证了生产，又有效杜绝了多领物资情况的发生。

第四招是持续挖潜。刘世甲所在的物资装备中心负责该厂的挖潜活动。为鼓励全厂员工自己动手变废为宝，他加大降本增效的宣传力度，督促基层扩大修旧范围，既修数万元、价格昂贵的防喷器，也修不到百元的井停开关。一季度，该厂修复废旧物资共计27项，节约采购成本14.96万元。同时，他还积极落实井口及配套阀门的外委维修，替代物资采购，减少新购物资。

# 大漠探赜 石油脊梁

——侯玉伟摄影作品选登

2018年11月，侯玉伟来到乌兰布和大漠，成为巴彦油田第一批建设者。

在这四年多的时光里，他见证了：怀揣梦想的石油人扎根戈壁荒漠，披荆斩棘、开疆拓土，把炙热的青春、美好的年华、滚烫的汗水，都融入一口口油井中。

在这四年多的时光里，他被震撼着：即便四季黄沙漫天，昼夜风云变幻，即便冬季寒风烈烈，夏日酷暑艳阳，巴彦油田都展现出一种前所未有的磅礴力量，令人振奋。

作为一名摄影爱好者，他用镜头记录着这一切。其作品《大漠探赜 石油脊梁》在集团公司第八届新媒体内容创作大赛中获得摄影作品一等奖。现予以刊登，供读者欣赏。



《融》



《朝》



《竖》



↑《梦》 ↓《顽》



《葵》



《霞》



《夜》



《攀》

《隐》

## 红旗渠上的春之随想

□春妮

我可以非常自豪地说，我和红旗渠同龄。红旗渠诞生在我出生的年代，红旗渠成名在我的童年时代。红旗渠伴随着我的成长。

我也很遗憾地感到，在我游历红旗渠之前，红旗渠于我而言，更多的只是一个中国地名，一个人文景观，或者说是一个词条。

也曾经听说过有关红旗渠建设的故事，但仅仅只是听说而已；也曾听到对“人工天河”的感慨，但仅仅只是一声感慨而已；利用便利的网络，我在出行之前查阅了有关红旗渠的资料，但仅仅只是情况的了解、知识的累积而已。我认识“红旗渠”这三个字，知道红旗渠所

在的地点，了解红旗渠的来之不易，仅此而已。

然而，红旗渠之旅成为我对红旗渠认识的分水岭。

经过大半天的路途颠簸，从车上下来的那一刻，就感受到林州湿润的空气沁人心脾。我好奇地向导游，她笑咪咪地说：“也许是红旗渠引水工程的涵养作用吧。”这样的说法，不禁让我对近在咫尺的红旗渠有了一种向往。一边走着，一边聆听导游讲解有关红旗渠的故事，我产生了一种强烈的快快到红旗渠上走一走的冲动。

当双脚踏上红旗渠平整而坚实的堤坝时，我的心绪开始发生着微

妙的变化；当渠水缓慢向前流动的时候，我的思绪也穿越了时空；当大口大口喘着粗气攀行在陡峭山坡的时候，我完成了一次心灵的洗礼。

当年红旗渠建设的时候，工程设备是钢钎、铁锤，工程条件是除了人什么都没有。即使如此，千千万万的林州人民执拗而持久地将坚定的信念灌注到坚硬的铁钎之中，将对美好生活的向往传递到挥舞的铁锤之上，用一点一滴的汗水将坚硬的岩石一点一点穿透，让遥远的浊漳河水缓缓地、顺畅地流到林州的每块农田。从此，天河在大太行山间流淌，林州人民所焕发出的中华民族的文化自信也震惊了世界、激

励了一代又一代的中国人。

走在红旗渠的渠坝上，当我看到浊漳河水在纵坡1/8000、宽8米、高4.3米的渠道中流淌到河南的林州大地，不知不觉中，我的思想从对林州人民的敬佩转向对中华民族文化自信的领悟：我们中华民族从有历史记载的那日起，就有精卫填海般的矢志不移，有愚公移山似的雄心壮志……这种文化自信融入在中国人血脉里代代传承，这种文化自信在千年历史长河中从未间断。当一个人、一个团队坚守一种信念，坚定不移、坚持不懈去做一件事情的时候，就能焕发出“人定胜天”的力量！



## 实现伟大转折 开启伟大征程

党的十一届三中全会

1978年12月18日至22日，党的十一届三中全会在这里召开。出席会议的中央委员169人、候补中央委员112人。这次会议虽然只有5天时间，但由于前期的中央工作会议为十一届三中全会的召开打牢了基础，工作准备充分，指导思想明确，会议取得重大成果。

12月22日晚上，十一届三中全会举行闭幕大会。大会通过关于增补中央委员、中央政治局委员、中央政治局常委和副主席，全会讨论了加快农业生产问题和1979年、1980年两年国民经济计划的安排，通过《中国共产党第十一届中央委员会第三次全体会议公报》。

公报明确表示：“把全党工作的着重点和全国人民的注意力转移到社会主义现代化建设上来”“在自力更生的基础上积极发展同世界各国平等互利的经济合作”“根据党的历史经验教训，全会决定健全党的民主集中制，健全党规党法，严肃党纪”……

一句句铿锵有力的话语，宣示着中国共产党人破除藩篱、奋发图强的决心和信心。

党的十一届三中全会冲破长期“左”的错误的严重束缚，批评“两个凡是”的错误方针，充分肯定必须完整、准确地掌握毛泽东思想的科学体系，高度评价关于真理标准问题的讨论，果断结束“以阶级斗争为纲”，重新确立马克思主义的思想路线、政治路线、组织路线。从此，我国改革开放拉开了大幕……

**“改革开放是我们党的一次伟大觉醒，正是这个伟大觉醒孕育了我们党从理论到实践的伟大创造”**

“二十三日晚上，广播公报的声音响彻家家户户；今天，刊载公报的报纸在街头迅速销售一空。”1978年12月25日的《人民日报》，记录下干部群众欢欣鼓舞的场面。

40多年后的今天，人们回望那段激荡人心的历史，更知决策的伟大、更感意义的非凡。“我们应该认真了解这件大事，这段历史，继续努力奋斗。”春节假期，带着孩子一起参观《复兴之路》展览的北京市民刘文明说。

“一九七八年十二月召开的十一届三中全会，是建国以来我党历史上具有深远意义的伟大转折。”1981年6月，党的十一届六中全会通过的《关于建国以来党的若干历史问题的决议》，对这次会议的重要成果及历史意义作出了明确的阐释。

“党的十一届三中全会作出了把党和国家工作中心转移到

经济建设上来、实行改革开放的历史性决策。这是中国共产党人在当时历史条件下一个了不起的伟大觉醒。”原中央党史研究室主任欧阳淞说。

党的十一届三中全会，显示了中国共产党顺应时代潮流和人民愿望、勇敢开辟中国特色社会主义道路的决心。实践证明，改革开放是党和人民大踏步赶上时代的重要法宝，是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路，是决定当代中国命运的关键一招，也是决定实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的关键一招。改革开放40多年积累的宝贵经验是党和人民弥足珍贵的精神财富，对新时代坚持和发展中国特色社会主义有着极为重要的指导意义。

习近平总书记指出：“改革开放是我们党的一次伟大觉醒，正是这个伟大觉醒孕育了我们党从理论到实践的伟大创造。改革开放是中国人民和中华民族发展史上一次伟大革命，正是这个伟大革命推动了中国特色社会主义事业的伟大飞跃！”

党的十一届三中全会的重大意义，随着时间的推移愈显彰显，经实践的检验愈益深远……这一伟大历史转折，将历久弥珍、历久弥新！

（转自《人民日报》）

## 漫游如画江南

□杨亚娟

春天，这个季节总有一种魔力，让人无法抗拒其诱惑。在这样一个万物复苏的时节，我踏上了前往江南的旅程，带着一颗寻找春天的心，漫步在如画的江南水乡之中。

行至江南，首先映入眼帘的是那一片片嫩绿，如同新生的希望，温柔地铺展在古镇的每一个角落。沿着青石板路漫步，两旁的柳树轻摇着嫩嫩的枝条，仿佛在欢迎远道而来的客人。微风拂过，柳絮飞舞，像是空中飘洒的雪花，轻轻地拂过我的脸颊。

河水在春光的照耀下波光粼粼，小桥流水人家的景致恰如其分地展现了江南水乡的独特韵味。乘坐一叶扁舟，穿梭于狭窄的水道之间，两岸的老宅倒映在水中，与岸边的花草相互辉映，构成了一幅动人的画卷。船夫摇曳着船桨，水面泛起层层涟漪，一圈一圈荡漾开来。

上了岸，踏进一家临水的

茶馆，点上一壶当地的春茶，茶香袅袅，与江南的水气相融合，令人心旷神怡。在这里，时间仿佛变得缓慢，每一刻都充满了宁静与美好。

春天的江南，最难忘的还有那绚烂的花海。漫步在花径之中，被花香包围，仿佛置身于花的海洋。不论是沿途随处可见的垂丝海棠，还是隐匿在古镇角落的绯红杜鹃，都在用自己的方式述说着春天的故事。

夜幕降临，江南的春夜别有一番风味。古镇的灯火渐渐亮起，倒映在河面上，与点点星光相映成趣。走在静谧的街道上，忽闻远处传来的悦耳琴声，停下脚步，驻足倾听，令人沉醉。

这趟江南之旅，让我深深感受到了春天的魅力。这里的每一处风景、每一次体验，都像精心构思的诗，令人回味无穷。春日的江南，美得如此恰到好处，让人心生向往，久久不能忘怀。