

# 广西农垦报

GUANGXINONGKENBAO

广西农垦报社出版

邮箱: gxnkb2008@163.com

国内统一连续出版物号: CN45-0034



微信公众号



今日头条号

2024年4月17日

星期三

第2112期

## 农垦集团召开一季度经济运行分析会

谭良良出席并讲话 罗掌华作工作部署



谭良良讲话



罗掌华作工作部署

本报讯(记者 潘雪玲 蓝伯善 摄影报道)4月9日,农垦集团召开一季度经济运行分析会,研究分析集团一季度经济运行情况,有针对性谋划部署二季度投资经营管理工作,强调要盯住关键问题精准施策,采取有力措施打好“七场攻坚战”,攻坚克难推进农垦“二次创业”,奋力攻坚二季度,实现“双过半”。集团党委书记、董事长谭良良出席会议并讲话,集团党委副书记、副董事长、总经理罗掌华作集团一季度经济运行情况分析点评和二季度经营管理工作部署。

会上,集团战略发展部、财务部、资产经营部、农事与科技部和土地管理中心5个部门发言,深入分析投资、财务、经营、农事科技和土地经营管理等重点领域工作进展和难点问题,提出下一步计划。西江农场公司、红河制糖公司2家企业作经营业绩典型发言,总结冲刺开门红的经验做法;悦桂文旅公司、百润公司作扭亏为盈表态发言,剖析了问题,提出迎头赶上的举措。

谭良良指出,一季度,集团上下锚定目标,积极进取,努力拼搏,克服了农产品、食品市场价格低迷,成本费用居高不下等困难和问题,在强链补链、产品创新、市场营销、管理创新、科技创新等方面取得喜人成绩,基本完成目标,打造全国一流食品企业取得新进展。

针对集团一季度产业转型升级、经济运行质量、市场营销工作仍然存在的短板和弱项,谭良良强调,二季度,集团上下要坚持以习近平总书记对广西重大方略要求和农垦重要指示精神为指导,认真贯彻落实自治区党委、政府和国资委经济工作部署,坚持学方略、谋创新,抓落实,坚持稳中求进、以进促稳、先立后破,抓住主要矛盾加强统筹,盯住关键问题精准施策,采取有力措施打好“七场攻坚战”,攻坚克难推进农垦“二次创业”,确保上半年时间过半、任务过半。一是要打好设施农业发展攻坚战。要抢抓农时,落实项目建设,完善规划和标准,通过现代设施农业规模化、标准化发展,推动农垦种养产业提质增效,巩固农垦一产优势。二是要打好农产品和食品加工业攻坚战。二季度及下半年,集团上下要用好国家支持政策,迅速抓好生产设备更新改造项目;突出典型带动,迅速抓好一批重点加工项目。以一批典型重点项目为带动,全力壮大农垦农产品和食

品加工业。三是要打好市场营销增效攻坚战。集团和各级企业一定要将市场营销工作放在更重要的位置来抓,加大市场营销工作统筹力度,加大国内和国际市场开拓力度,不断创新手段提升市场营销活力,坚决推动扩销增效。四是要打好降本增效攻坚战。要旗帜鲜明地树立“过紧日子”思想,深入开展“成本运动”,坚持落实薪酬与业绩挂钩机制,推动实现降本增效。五是要打好“土地文章”攻坚战。各农场公司在聚焦主责主业推动产业升级发展的同时,必须坚决做好“土地文章”,明确今年土地综合利用的目标任务,严格把握做好“土地文章”的主要原则,强化整体统筹,高效做好土地综合利用工作,为集团产业“二次创业”、实现转型升级提供强有力的后盾支撑。六是要打好防范风险攻坚战。要高度重视安全生产工作,持续抓好经营风险防控,进一步压降“两金”,“一企一策”推进亏损企业治理,统筹抓好各类风险防范,为冲刺“双过半”提供有力保障。七是要打好巡视审计整改和改革攻坚战。集团上下要全力抓好巡视审计整改和国企改革深化提升行动,坚决有力抓整改,坚定不移抓改革,以巡视审计整改为动力,加快推进国企改革深化提升行动,逐条逐项落实改革措施,全力完成改革目标任务。

罗掌华逐一点评了各专业集团和农场公司板块的主要经济指标及亏损治理情况,部署安排了全力增收节支、加大有效投资、强化市场营销、抓好春耕备耕、推进协同发展、强化科技赋能、加强运行调度、守住安全底线等9个方面的具体工作。强调集团上下要强化交账意识,逐月逐季、逐条逐项对账,想尽一切办法完成既定目标任务,确保时间过半、任务过半,为全面完成年度各项目标任务奠定更加坚实的基础。

会议以“现场+视频”形式召开。集团领导覃绍生、李金刚、张安明、黄永华、蒋旭雄以及集团专职外部董事黄文德在主会场出席会议,集团副总经理黄河主持会议。集团总部初级主管以上人员,驻大厦二三级公司领导班子成员,资产经营管理、财务、投资、企划、农事、土地等业务部门负责人在主会场参加会议。各二级、三级公司领导班子成员及相关业务部门负责人在分会场参会。自治区审计厅有关同志到会指导。

## 盯住重点打硬仗 全力奋战“双过半”

□ 本报评论员

人到半山不停步,船到中流当奋楫。今天召开的集团一季度经济运行分析会,研究分析集团一季度经济运行情况,有针对性谋划部署二季度投资经营管理工作。集团上下要迅速把思想和行动统一到集团党委的决策部署上来,进一步坚定做好投资经营管理工作信心和决心,只争朝夕、紧抓快干、埋头苦干,想尽一切办法完成既定目标任务,全力以赴奋战“双过半”。

今年以来,在集团党委的坚强领导下,广大干部职工学方略、谋创新、抓落实,锚定目标、拼搏奋进、扎实苦干,克服重重不利因素,积极应对风险挑战,在强链补链、产品创新、市场营销、管理创新、科技创新方面取得新进展,有力推进打造全国一流食品企业。肯定成绩的同时,我们也要清醒认识到,集团的产业转型升级、经济运行质量、市场营销工作还有待提升,要坚持问题导向,找准关键因素对症下药。

二季度承上启下,是抓推进、抓落实、抓突破的关键时期,对于集团全年发展至关重要。各企业各部门一定要按照集团的部署要求,再增信心、再鼓干劲,以“时时放心不下”的责任感、紧迫感、使命感,“事事放心不下”的实际行动,采取强力措施打好设施农业发展、农产品和食品加工业、市场营销增效、降本增效、土地文章、防范风险、巡视审计整改和改革“七场攻坚战”,攻坚克难推进农垦“二次创业”,抓紧抓实各项重点工作,全力奋战“双过半”,为完成全年目标任务打下坚实基础。

中盘稳则全局稳。强攻二季度,我们要盯住重点打好攻坚战,全力奋战“双过半”。前进道路上,困难肯定会有,而且可能还不少,但只要我们从自身找原因,只为结果找方法,不为困难找借口,在打好“七场攻坚战”上出真招、下实功、求实效,我们就能抢抓二季度有利时机加快发展,按下“快进键”、跑出“加速度”、干出“高质量”。当此之时,尤其需要我们乘势而上、再接再厉,变压力为动力、变挑战为冲刺,大力发扬“艰苦奋斗、勇于开拓、敢做善成”新时代农垦精神,主动作为、真抓实干,朝着既定目标勇毅前行,谱写高质量发展新篇章。

一分部署,九分落实。我们要坚持问题导向,按照“哪里有潜在客户、需求客户、优质客户,就要去哪里抓订单、抓销售、抓生产”的工作方法,抓住主要矛盾加强统筹,紧盯市场做好企业创新发展大文章。各企业各部门要强化责任落实和工作保障,激励各企业和广大干部职工积极担当作为,汇聚打好“七场攻坚战”的强大合力,以敢想敢干、敢做善成为荣,以躺平不动、无所作为为耻,坚持以积极进取态度,多找破局的办法,多想落实的招数,把责任扛在肩上、把目标放在心里,多任务落实到行动上。让我们永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风,推动各项部署加快落地、见到实效,努力交出一份优异的“期中答卷”,为完成全年经营管理目标任务和加快建设全国一流食品企业奠定坚实基础,为谱写中国式现代化广西篇章作出农垦新贡献!

学方略 谋创新 抓落实

## “开门红”里看西江力量

□ 本报通讯员 江群

“一季度实现营收15925.7万元,利润总额5835.32万元,经营性利润1045.14万元,净利润4361.95万元,分别完成年度目标任务的40.8%、38.9%、21.24%、36.35%,实现了首季开门红的目标。”

西江农场公司新鲜出炉的2024年一季度“成绩单”耀眼红艳,延续去年公司“开门红”的长虹气势,充分彰显了勠力同心、拼搏奋进的西江力量。

未雨绸缪 不待扬鞭自奋蹄

“起步就要提速,开局就要争先”,这句话在西江农场公司,从来不是口号,而是实实在在的行动。

1月8日,广西农垦集团2024年一季度经济运行部署会召开,吹响了开局冲锋的号角。当天,西江农场公司迅速召开2024年一季度经济运行“开门红”动员部署会,传达学习贯彻农垦集团2024年一季度经济运行部署会议精神,就春节前后的工作进行周密部署,以实际行动贯彻落实农垦集团部署要求及集团主要领导讲话精神,不待扬鞭自奋蹄,主动作为抢先机,早谋划、早安排、早行动,为实现一季度“开门红”奠定坚实基础。

1月10日,公司经理层召开班子扩大会议,研究布置近期重点工作,对初步拟定的年度和季度经营目标任务进行分解,并对商业服务中心、综合物流园、文创小镇等5个项目的建设压紧压实责任,明确目标任务和时间节点,做到有的放矢。

1月19日,在农垦集团党委2023年度基层党组织书记抓基层党建述职会上,农垦集团党委书记谭良良在点评时,对西江农场公司给予充分肯定:近年来,西江农场公司的党建和经济建设均走在垦区前列,党建与中心工作深度融合,在压降“两金”特别是在催收应收账款方面,既敢于斗争,又善于团结。这极大地激发公司广大党员干部干事创业的激情和斗志。

3月7日,农垦集团2024年工作会议暨二届二次职代会明确了各公司的经营指标。公司立即对目标任务进行再次分解,再次压实。

3月4日、15日,公司党委分别召开2023年度党支部书记抓基层党建述职和全面从严治党工作会议,强调要强化党建引领,进一步加大对党建工作与中心工作融合的力度,以强有力的组织保障,助推公司经济高质量发展,奋力实现“开门红”“全年红”。

第一季度,公司党委理论学习中心组专题学习和机关党支部党员大会,均以“因地制宜发展新质生产力,助推公司高质量发展”为主题开展学习研讨,群策群力,重创新、提效能、求效率,为“开门红”“全年红”提供强大的思想动力和行动指南。

《西江农场公司工作作风建设考核细则(试行)》将于4月中旬出台,为实现公司阶段性目标和长远发展保驾护航……

公司党委会、党委理论中心组学习会、基层党组织书记述职会、经营班子扩大会议等,聚焦“开门红”主题深入研讨,逐条分解任务,狠抓落实,助推公司上下凝心聚力、铆足干劲,一步一个脚印把宏伟蓝图变为美好现实。

兵贵神速 拼出西江新气象

一分部署,九分落实。而落实的关键因素之一在于兵贵神速。在采访中,“抢抓”是笔者听到频率最高的一个词语。

物产业板块:抢抓市场。作为核心产业的物产业板块,以“稳存量、扩增量、提质量”为着力点,层层压实责任,深挖核心业务新增长点,按照合同的时间节点,做到“应收早收”“能收尽收”。打好稳商招商“组合拳”,克服经济下行、市场疲软等困难,采取灵活多变的政策,稳住现有出租率,降低空置率,积极服务商家,营造良好营商环境,确保商户不流失。充分开发盘活空置场地,作为新的收入增长点。置业分公司党支部发挥“党旗扬 置业强”党建品牌作用,优化营商环境、做实稳商招商政策宣传等工作,以打通服务商家“最后一公里”为己任,用心用情当好服务商家的“店小二”,取得了良好成效。据统计,一季度物产业板

块收入1653.54万元。

食品板块:抢抓商机。旭远公司紧紧抓住元旦、春节等节日商机,做好食品配送和零售批发,采取“线上+线下”的销售方式,销售五分场蔬菜基地大棚生产的芽苗菜。线上通过上架拼多多、美团等平台,线下通过农批市场、超市、学校等渠道进行销售,抢占市场。持续构建农场公司与地方政企单位的良好关系,通过桂垦良品平台为机关单位、企业、酒店、学校、水果批发市场等配送水果、牛奶及生鲜食材。以创新的经营模式与商家合作运营桂垦良品商业街,丰富桂垦良品经营业态,进一步扩大公司营收及利润。一季度,实现营收2214.25万元。

土地板块:抢抓先机。“集团主要领导肯定西江既敢于斗争,又善于团结,我们深受鼓舞,增添了无穷的力量。”公司土地中心负责人表示,公司进一步加强与政府沟通,积极主动对接地方,努力推进清收未结清补款工作。既支持地方政府项目急需建设开工,又坚守农垦集团“先付款后用地”原则,以及采取新用地必须还旧账的措施,清收土地补偿款。截至3月底,已清收补偿款共计3904.37万元,完成年度清收目标55.21%。一季度,实现土地开发收益4906.55万元,为公司实现“开门红”奠定了“基本盘”。

甘蔗板块:抢抓农时。2023/2024年榨季,面对糖厂开榨推迟、民工不足、甘蔗外流以及低温阴雨天气多等不利因素,如何在有限的农时完成约28万吨甘蔗的砍运和4.1万亩甘蔗的种管工作,对公司是一个前所未有的挑战。公司通过开展“先锋先行,助农增收”活动,多管齐下,确保砍运种管如期有序推进。提早谋划榨季砍运工作,明确甘蔗种管任务,确保工作有序开展;通过寻求远近民工等多种方式,克服民工短缺问题;克服低温阴雨天气的影响,通过使用小型拖拉机、调运车等“蚂蚁搬家式”将蔗地内的甘蔗调运,加快装蔗运蔗进度;实行连续20多天日夜巡查值守,防止甘蔗外流,做到“颗粒归仓”;同步推进甘蔗早种早管,推广半垄留种和健康种苗种植等高产栽培技术,引进优良甘蔗新品种进行试种,调优甘蔗种植品种结构,并积极配合农业分公司开展“农资推广+技术培训”活动。截至目前,公司进厂原料蔗近28万吨,较上一榨季增产6.8万多吨,甘蔗产量创历史新高。蔗农增收约3500万元,已完成甘蔗种植1.7万亩。

项目板块:抢抓机遇。公司认真贯彻落实农垦集团2024年工作会议暨二届二次职代会精神,把“西江农场公司在物产业方面有一定的优势,要提高综合效益,同时可以在专业市场、仓储物流等方面发力,做强支柱产业”的要求落到实处。据介绍,目前,谋划建设的西江仓储食品物流园项目已到签署交地确认书环节,正在紧锣密鼓推进该项目的可行性研究报告暨专家评审工作;商业服务中心已完成年度投资计划的27.38%;农垦文创小镇已完成年度投资计划的17.35%;五分场大棚种植蔬菜项目二期工程已完成土地清理工作,即将进入土地平整,同步推进前期设计……

“公司一季度三项费用同比减少363.48万元,下降29%;优化目标任务考核,构建与之相适应的差异化考核体系……”公司经营部门负责人如是说。可以看出,公司无不是在“抢”字上下功夫。

新征程催人奋进,新使命召唤新担当。西江农场公司董事长杨立军表示,下一步,将持续解放思想,创新求变,开放发展,奋力走好广西农垦“三个之路”,奋力在高质量建设全国一流食品企业中闯出西江新天地,拼出西江新气象,干出西江新成效。



西江建材批发市场



贵港,农垦大厦